

Strategie rozvoje města Milevska na období 2022 - 2030



Strategie rozvoje města Milevska na období 2022 - 2030

ISFOR z.ú., 2022

Fotografie na obálce: Milevský kraj o.p.s.

Počet stran: 52

Dokument neprošel jazykovou ani typografickou korekturou.

Obsah

Úvod a přístup k tvorbě strategie	6
Manažerské shrnutí	7
3. Kontext, ve kterém se pohybujeme	9
3.1 Milevsko v Jihočeském kraji	15
3.2 Milevsko v České republice	15
3.3 Co se děje ve světě	15
4. Směr, kterým se vydáváme	15
4.1 Vize rozvoje města	15
4.2 Hodnoty a principy	16
4.3 Metodika zpracování	16
4.4 Východiska pro tvorbu strategického plánu	16
5. Vize 2030 a priority rozvoje města – Milevsko – město na vzestupu	17
5.1 Jaké bude Milevsko v roce 2030	17
5.2 Prioritní oblasti rozvoje a jejich zdůvodnění	19
Prioritní oblast rozvoje A. Infrastruktura a životní prostředí	19
Prioritní oblast rozvoje B. Ekonomika, podnikání, (technické) služby města	20
Prioritní oblast rozvoje C. Dobré podmínky pro život	21
Prioritní oblast rozvoje D. Vzdělanost, komunita, kultura, image města	21
Prioritní oblast rozvoje E. Veřejná správa, spolupráce a krizové řízení	22
6. Jak cílů dosáhneme (návrhová část)	23
Prioritní oblast rozvoje A. Infrastruktura a životní prostředí	23
Cíl A.1 Realizace udržitelného územního plánu	23
Opatření A.1.1 Zajištění podmínek pro kvalitní bydlení	24
Opatření A.1.2 Zlepšení funkce veřejného prostoru a architektonického vzhledu města	24
Opatření A.1.3 Realizace prvků modré a zelené infrastruktury	24
Cíl A.2 Technická infrastruktura	25
Opatření A.2.1 Vodohospodářská infrastruktura	25
Opatření A.2.2 Energetická infrastruktura	26
Opatření A.2.3 Správa majetku města	26
Cíl A.3 Dopravní infrastruktura	26
Opatření A.3.1 Dopravní infrastruktura, včetně dopravy v klidu	27
Opatření A.3.2 Vznik multimodálního přestupního uzlu	27
Opatření A.3.3 Rozvoj ICT infrastruktury	27
Cíl A.4 Zdravé životní prostředí	27
Opatření A.4.1 Zlepšení stavu ovzduší	28

Opatření A.4.2 Efektivní nakládání s odpady	28
Opatření A.4.3 Využití ekosystémových služeb	28
Prioritní oblast rozvoje B. Ekonomika, podnikání, (technické) služby města	29
Cíl B.1 Podpora podnikavosti jako zdroje prosperity města	29
Opatření B.1.1 Podpora začínajícího podnikání	29
Opatření B.1.2 Podpora rozvoje podnikatelského parku Milevsko	30
Cíl B.2 Cirkulární ekonomika/OZE jako příležitost k podnikání	30
Opatření B.2.1 Spolupráce města se zemědělci a většími podniky	31
Opatření B.2.2 Rozvoj podnikání města k realizaci inovativních řešení	31
Cíl B.3 Rozvoj služeb a atraktivit města	31
Opatření B.3.1 Podpora vzniku kvalitních ubytovacích a stravovacích zařízení	31
Opatření B.3.2 Podpora rozvoje turistických atraktivit	32
Opatření B.3.3 Turistické využití a rozvoj kláštera a dalších historických objektů	32
Prioritní oblast rozvoje C. Dobré podmínky pro život	32
Cíl C.1 Kvalitní zdravotní, sociální péče a související služby (včetně prevence sociálně patologických jevů)	33
Opatření C.1.1 Kvalitní zdravotní péče	33
Opatření C.1.2 Sociální péče a rozvoj souvisejících služeb	34
Opatření C.1.3 Prevence sociálně patologických jevů	34
Cíl C.2 Podmínky pro zdravý životní styl – aktivní městská mobilita, sport	34
Opatření C.2.1 Komplexní pojetí mobility ve veřejném prostoru	35
Opatření C.2.2 Podpora sportovních aktivit a budování odpovídající sportovní infrastruktury	35
Cíl C.3 Digitální; Milevsko – rozvoj SMART řešení jako nástrojů pro zvyšování kvality života	35
Opatření C.3.1 Rozvoj SMART řešení jako nástrojů pro zvyšování kvality života	36
Opatření C.3.2 Stanovení odpovědného subjektu za SMART aktivity regionu Milevska a obsahu jeho činnosti	36
Prioritní oblast rozvoje D. Vzdělanost, komunita, kultura, image města	36
Cíl D.1 Rozvinutá školská infrastruktura	36
Opatření D.1.1 Kvalitní zázemí a vybavenost pro poskytování vzdělávání	37
Opatření D.1.2 Podmínky pro další rozvoj	37
Opatření D.1.3 Podpora spolupráce škol a školských zařízení	37
Cíl D.2 Vzdělanost pro budoucnost	37
Opatření D.2.1 Podpora vzniku oborů pro 21. století	38
Opatření D.2.2 Podpora vyrovnání příležitostí a podpora talentovaných	38
Opatření D.2.3 Vzdělávání všech generací	38
Cíl D.3 Podpora komunitního života a kulturních aktivit	38
Opatření D.3.1 Podpora rozvoje kulturních aktivit a komunitního života	39
Opatření D.3.2 Koordinace a řízení kulturních aktivit	39
Cíl D.4 Image a komunikace města	40

Opatření D.4.1 Šíření dobrého jména města Milevska a mikroregionu	40
Opatření D.4.2 Zlepšení komunikace s veřejností	40
Prioritní oblast rozvoje E. Veřejná správa, spolupráce a krizové řízení	40
Cíl E.1 Zvyšování kvality služeb veřejné správy	41
Opatření E.1.1 Radnice 21. století	41
Opatření E.1.2 Digitalizace a sběr dat	42
Opatření E.1.3 Zefektivnění řídicích procesů při správě města a řízení úřadu	42
Cíl E.2 Prohlubování spolupráce se všemi partnery v území a participativní zapojení občanů	42
Opatření E.2.1 Podpora spolupráce se všemi partnery v území	43
Opatření E.2.2 Participativní zapojení obyvatel	43
Cíl E.3 Rozvoj vnějších vztahů	43
Opatření E.3.1 Prohloubení spolupráce s Jihočeským krajem	44
Opatření E.3.2 Podpora přeshraniční a mezinárodní spolupráce	44
Cíl E.4 Bezpečnost a krizové řízení	44
Opatření E.4.1 Systematické zvyšování bezpečnosti obyvatel města	44
Opatření E.4.2 Krizové řízení	45
7. Čím začít a jak pokračovat – návrh prioritizace opatření (implementační část)	46
8. Závěr	53
Příloha 1. Analytická část	
Příloha 2. Analýzy SWOT	
Příloha 3. Participace veřejnosti	
Příloha 4. Dotační programy	
Příloha 5. Vyhodnocení realizace Strategického plánu města Milevsko na léta 2015-2022	

1. Úvod a přístup k tvorbě strategie

Strategie rozvoje města Milevska na období 2022 – 2030 je základním rozvojovým dokumentem města do konce této dekády. Navazuje na Strategický plán rozvoje města Milevska 2015 s tím, že některé výzvy, které byly formulovány v předchozím období, zůstávají a řada nových výzev vznikla.

V posledních letech byla zpracovány nové koncepční dokumenty města v několika oblastech – v oblasti dopravy, odpadového hospodářství, energetiky, kultury a sportu, cestovního ruchu, rozvoje podnikatelského parku, podpory malého a středního podnikání a inkubačního a akceleračního programu v Milevsku. Jejich zastřešením je strategický rozvojový dokument Rozvoj SMART CITY v Milevsku: Živé Milevsko – SMART REGION.

Hlavní charakteristikou těchto dokumentů je ohled na možnosti inovativních řešení, tedy řešení, která jsou v daném období nejlepší dostupná a nejsou běžná, obecně využívaná. To řadí Milevsko mezi nejprogresivnější municipality Jihočeského kraje.

Tato zevrubná analytická a koncepční příprava umožnila vytvořit strategii rozvoje města tak, aby byly zohledněny záměry obsažené ve Strategickém plánu 2015, které přetrvávají do dalšího období a zároveň byly do strategie zahrnuty záměry, které vznikly v rámci výše uvedených strategických dokumentů. Postup prací při tvorbě nové strategie odpovídal metodickým doporučením Ministerstva pro místní rozvoj pro tvorbu strategií a specificky Metodice Smart Cities. Strategie na místní (lokální) úrovni naplňuje národní Koncepti Smart Cities – udržitelnost prostřednictvím SMART řešení pro obce, města a regiony, která byla schválena vládou v roce 2021. To řadí Milevsko mezi progresivní municipality v rámci celé České republiky.

Cílem strategie ovšem není jen prezentace města jako dynamického a zajímavého místa, které zasluží mimořádnou pozornost v národním kontextu, jakkoli je tento aspekt (brand města) dle Metodiky Smart Cities MMR důležitý. Hlavním cílem je zajištění vysoké kvality života obyvatel v období poznamenaném zkušenostmi z kovidové pandemie, vnější agrese v blízkém zahraničí a následné energetické krize. Tyto zkušenosti vedou k jinému nahlížení např. na krizový management a na zajištění potřeb města a jeho občanů co nejvíce na lokální úrovni. Mimořádného významu nabyla témata resilience – všestranné odolnosti a digitalizace jako hlavních nástrojů rozvoje města. Tak, jak bylo v zadání pro vytvoření této strategie uvedeno, jsou cíle strategie formulovány s ohledem na všechny (jednotlivé) věkové kategorie obyvatel a na zajištění jejich potřeb v oblasti sociální a zdravotní, v oblasti vzdělávání a školství. Dále tak, aby byl zajištěn dostatek energie pro všechny a vytvářel se takový veřejný prostor, který bude nejen vhodný pro stávající místní obyvatele a umožní jim pohodlný život, ale bude také atraktivní pro potenciálně nově příchozí.

Strategie byla připravena ve spolupráci s vedením města, vedoucími pracovníky městského úřadu, zájmovými skupinami ve městě a v mikroregionu Milevsko (Svazek obcí Milevsko a MAS Střední Povltaví, tj. ve smyslu quadruple helix a s ohledem na strategie vytvořené v mikroregionu), také s širokou veřejností, jejíž zástupkyně byla součástí pracovní skupiny, která vytvářený dokument postupně diskutovala. Občané mohli poskytnout své návrhy a doporučení a vyjádřit se k situaci ve

městě prostřednictvím ankety, která proběhla v dubnu 2022. V průběhu července a srpna byl návrh strategie vystaven k připomínkám veřejnosti na webu města a 27. 7. 2022 proběhlo veřejné projednání. Připomínky členů pracovní skupiny i veřejnosti byly do textu zapracovány.

Tvorba dokumentu byla postavena na následujících hodnotách a principech:

- Otevřenost – vůči veřejnosti a všem cílovým skupinám ve městě
- Transparentnost – všech procesů a rozhodování samosprávy
- Prokazatelnost – všech rozhodnutí (evidence based policy)
- Udržitelnost – rovnovážný rozvoj všech tří pilířů udržitelného rozvoje (ekonomický, sociální, ekologický)
- Odvaha – zkoušet nové věci
- Orientace na cíl – pracovat efektivně ke stanovenému cíli
- Schopnost adaptace – tedy přizpůsobení cesty cíli a schopnost „vrátit se“, pokud zvolená cesta nebyla správná nebo dostatečně efektivní

Tyto hodnoty a principy budou vodítkem také pro realizátory strategie.

Strategie rozvoje města Milevska 2022 – 2030 je základním rámcem pro období, kdy bude možné využít pravděpodobně poslední větší příležitosti finanční podpory z evropských fondů, a to jak z operačních programů jednotlivých resortů, tak ze zdrojů Národního programu obnovy a prostředků poskytovaných na úrovni Evropské unie. Strategie je v souladu s národními a krajskými koncepčními dokumenty, což umožňuje využít tyto zdroje a postupovat k dosažení cílů roku 2030 co nejrychleji.

2. Manažerské shrnutí

„Město na vzestupu - moderní, živé, dynamické město, orientované na nové technologie, s kvalitními podmínkami pro život všech generací. Přirozené centrum pro ty, kteří chtějí zkoušet nové věci. Malé „velkoměsto“ – využitím příležitostí, které dává digitální doba, město otevřené všem, kteří chtějí žít „uprostřed metropole“, ale s přírodou a „českým venkovem“ za zády“ – to je dlouhodobá vize města Milevska.

V horizontu roku 2030 je pak cíl formulován takto: „Město Milevsko, charakteristické koncentrací ekonomické síly, technického umu a kulturních tradic, bude při respektování místních podmínek vytvářet zázemí pro rozvoj podnikání a kvalitní životní prostředí. S cílem zastavit a obrátit trend poklesu počtu obyvatel, se chce ve všech směrech přiblížit tomu, čemu se říká „dobré místo pro život“.“

Rozvojové priority jsou orientovány do pěti oblastí:

- Technická infrastruktura a ochrana životního prostředí
- Rozvoj podnikání, ekonomiky a služeb města
- Vytváření dobrých podmínek pro život občanů
- Rozvoj vzdělanosti, komunity a kultury a vytváření pozitivního obrazu města dovnitř i navenek
- Rozvoj veřejné správy a krizového řízení a spolupráce s partnery ve městě i mimo město

V každé oblasti jsou stanoveny tři až čtyři cíle a k jejich dosažení vždy dvě až tři opatření. Opatření budou realizována prostřednictvím řady aktivit s tím, že samotná opatření jsou prioritizována – rozdělena na opatření s prioritou velmi vysokou, vysokou a střední. Vysoká priorita byla dána těm opatřením, u nichž je buď vysoká naléhavost řešení v krátkodobém horizontu nebo slouží k dosažení cíle v horizontu delším, ale práce musí být zahájeny okamžitě.

Pozitivní zprávou je, že se v Milevsku poměrně hodně staví a lidé se dožívají stále vyššího věku. Na druhé straně však klesá počet obyvatel a zejména mladší lidé se z města vystěhovávají. Často se však stěhují do okolí města, což vede k odlivu obyvatel z Milevska, ale nadále pokračuje využívání služeb města. Důsledkem mohou být nižší příjmy z rozpočtového určení daní a zvyšování nákladů na provoz města. Ze záměru zvrácení tohoto trendu plyne vysoká priorita některých opatření – zajištění podmínek pro kvalitní bydlení, sociální péče a rozvoj souvisejících služeb, vzdělávání všech generací. Pro kvalitu života je vysoce prioritní vytváření kultivovaného veřejného prostoru a komplexní pojetí mobility v něm, efektivní nakládání s odpady, řešení energetické infrastruktury a rozvoj ICT infrastruktury. Ten je zásadní i pro zvýšení ekonomického výkonu na území města a také při správě městského majetku a pro chod radnice ve prospěch klientů – občanů města. Rozvoj SMART řešení, v nichž je Milevsko již nyní jedním z vysoce progresivních měst v Jihočeském kraji, je významným nástrojem pro zvyšování kvality života a také pro vznik „oborů 21. století“ – nových ekonomických aktivit odpovídajících poptávce po nových produktech a službách. Po zkušenostech z posledních let se potvrdila nutnost rozvoje oblasti krizového řízení a pro dosahování cílů podíl na tomto úsilí od všech, kdo o to mají zájem, tedy spolupráce s partnery v území a také posílení spolupráce s Jihočeským krajem.

Strategie vznikla na základě analýzy současného stavu a dostupných dílčích (SMART) strategií, SWOT analýzy jednotlivých prioritních oblastí, výsledků ankety mezi občany a diskuse v pracovní skupině a s veřejností.

V analýze je uvedena řada statistických údajů, např. v roce 1996 mělo Milevsko 9641 obyvatel, v roce 2021 8033 obyvatel. Index stárí (počet obyvatel starších 65 let a obyvatel do 14 let na 100 obyvatel) v roce 2001 byl 89, v roce 2020 se zvýšil na 203. Dlouhodobě roste bytový fond, i když tempo růstu není tak vysoké jako před dvěma či třemi desítkami let. Nijak výrazně neklesá počet podnikatelských subjektů ve městě, kvalita ovzduší je dobrá, zatím také zásobování vodou a energií, i když řešení zásobování teplem pro cca 2/3 obyvatel ze zdroje ZVVZ Milevsko bude potřebné řešit v poměrně krátkém horizontu. Podobně udržení dobrého stavu a zkvalitnění komunikací, teplovodní a kanalizační sítě je velkou výzvou. Počet vysokoškolsky vzdělaného obyvatelstva narostl za

posledních 30 let o tři čtvrtiny, místní školy mají dostatečnou kapacitu pro žáky a studenty. Roste počet a délka cyklotras, možnosti turistiky atd.

Z ankety vyplývá, že by obyvatelé ocenili zejména dobré pracovní příležitosti, hlavně pro mladé a vysokoškolsky vzdělané, město hezké a uklizené pro poklidný život, se zdravým podnikatelským prostředím, město služeb (nikoli průmyslu). Jako výborná byla hodnocena komunikace města, jako nedostatek rozvoj ICT infrastruktury, riziková je dostupnost lékařů, zejména specialistů (v době ankety hlavně zubařů), příležitostí je rozšiřování zeleně, cyklostezek, vyřešení autobusového nádraží a další dopravní otázky.

Z vyhodnocení stávajícího strategického plánu plyne, že v něm bylo stanoveno 150 aktivit, u řady z nich byly vyčísleny předpokládané náklady, a to v celkové výši 1,25 mld. Kč. Většinou se jednalo o investice města, v některých případech o investice soukromých subjektů a je zřejmé, že od roku 2015 do současnosti nebylo reálné očekávat naplnění všech aktivit. Vzhledem k dotačním možnostem, které existují v současnosti a jsou v příloze dokumentu také uvedeny, a vzhledem k finanční situaci města je možné a žádoucí v následujícím období daleko razantněji než dosud přistoupit k využití evropských fondů. Velmi důležité je dobrý management realizace strategie prostřednictvím akčních plánů a stanovením odpovědností a termínů plnění k realizaci jednotlivých úloh.

Největšími aktuálními výzvami je vyřešení nakládání s odpady a energiemi, výzvami ve střednědobém horizontu vyřešení dopravní infrastruktury v souladu se zásadami udržitelné městské mobility, rozvoj ICT infrastruktury, podpora rozvoje podnikání a atraktivita města hlavně pro mladé – zejména toto povede k naplnění dlouhodobé vize města – kontinuálně být městem na vzestupu, dobrým místem pro život.

3. Kontext, ve kterém se pohybujeme

„Spojení je začátek, setkávání je pokrok a spolupráce je úspěch“

Henry Ford

Rozvoj města si jen těžko můžeme představit bez rozvoje mikroregionu, jehož je centrem a právě tak bez rozvoje kraje, jehož je součástí. A to nejen kvůli hierarchii administrativního uspořádání a rozdílné úrovni působnosti rozhodování obce/města a regionu podle typu. Jedná se o rozvoj území a podmínek lidí pro život v něm. V tom hraje velkou roli jak samospráva a státní správa, tak potenciální partneři. Pro město Milevsko jako regionální centrum jsou významnými nejbližšími partnery Svazek obcí Milevska a Místní akční skupina Střední Povltaví. Obě organizace zahrnují všech 26 obcí ORP Milevska. Ve svých strategických dokumentech se shodují na cílech rozvoje, město Milevsko je tak jejich přirozeným centrem a lídrem těchto aktivit.

Rozvoj města primárně závisí na vůli občanů, jeho obyvatel, jejich volbě samosprávy a ochotě zapojit se do tvorby prostředí, ve kterém žijí. Nicméně rozhodnutí vyššího samosprávného celku může zásadně ovlivnit budoucnost města a strategický plán města by měl být v souladu s vizí rozvoje regionu, pokud má docházet k odpovídajícím synergickým efektům. Kraj může ovlivnit to, co bude ve městě, bez dobře fungujícího města bude mít kraj problém. Hledání společných zájmů je tedy zájmem obou stran.

Společné prosazování zájmů města, mikroregionu a kraje je pak důležité v celorepublikovém kontextu. Strategická rozhodnutí přijímaná na národní úrovni mohou velmi významně ovlivnit – pomoci rozvoji nebo poškodit – celý kraj. Závazky České republiky v rámci Evropské unie formují nejen národní, ale také regionální politiku, vytvářejí příležitosti i rizika, která jsou zvladatelná právě ve spolupráci.

Milevsko je 149. největším městem v České republice, patří mezi tři procenta největších obcí v ČR. Může tedy poskytnout pro formulaci národních politik rozsáhlé zkušenosti významného regionálního centra, reformujícího se průmyslového města se stárnoucí populací, což je oboustranně užitečné, pro stát i pro město.

3.1 Milevsko v Jihočeském kraji

Město Milevsko je obcí 3. typu, tedy obcí s rozšířenou působností (ORP). Území ORP Milevsko patří rozlohou spíše k menším z celkového počtu 17 ORP Jihočeského kraje. Zahrnuje 26 obcí se 104 částmi, tedy asi 4,2 % obcí kraje, kterých je celkem 624.

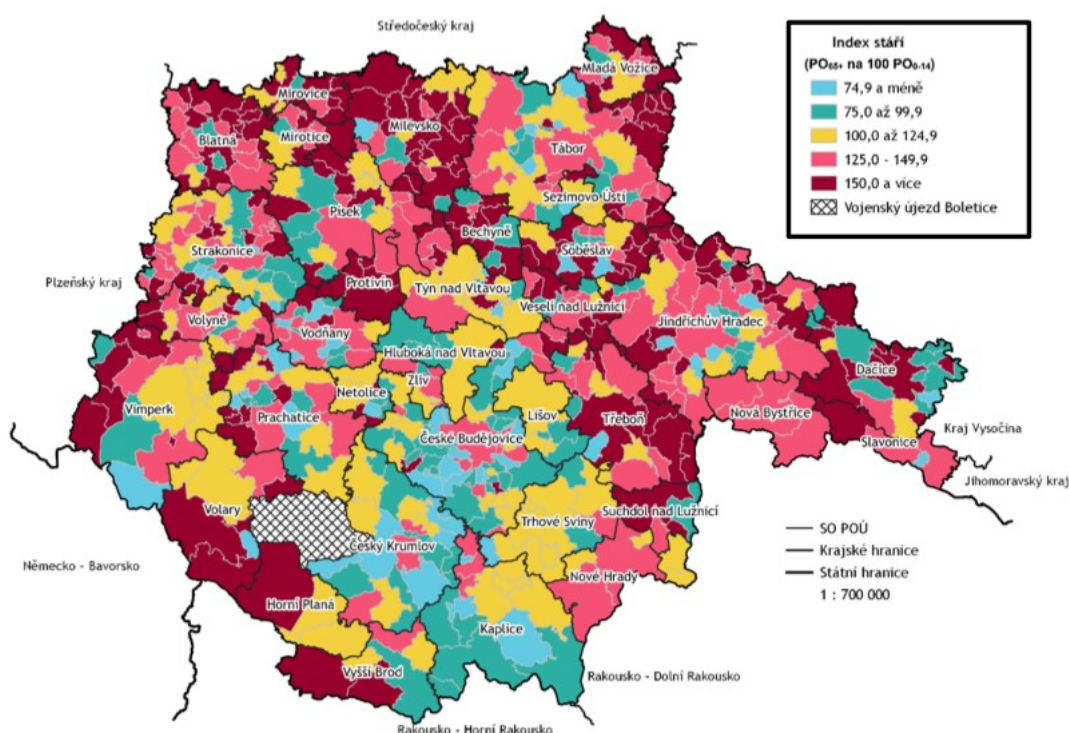
Pro rozvoj města Milevska i celého ORP jsou důležité rozvojové záměry Jihočeského kraje, nově formulované zejména v Programu rozvoje kraje na období 2021-2027. Ten se poměrně liší od předchozích strategických dokumentů výraznou orientací na zajištění dynamického rozvoje kraje, postaveného na podpoře znalostní ekonomiky a vysoké přidané hodnotě. V souladu s trendy posledního desetiletí se orientuje na podporu akademické sféry a využití jejích znalostí, rozvoj digitalizace a nových služeb. Samostatnou kapitolu Programu tvoří popis inovací v prioritních osách Programu, tedy realizace SMART řešení. Tato řešení vycházejí ze samostatného Strategického plánu rozvoje Smart Regionu Jihočeského kraje na roky 2019-2023.

Jak je v Programu uvedeno, jeho prostřednictvím má být zajištěn udržitelný rozvoj kraje. Ten bude založen na strategické podpoře občanské vybavenosti, podpoře podnikatelských aktivit a rozvoji odvětví s vysokou přidanou hodnotou, zavádění „chytrých řešení“ a udržitelném cestovním ruchu, to vše s respektem k přírodnímu a kulturnímu dědictví kraje. K dosažení tohoto globálního cíle bylo definováno sedm prioritních os – rozvoj dopravní a technické infrastruktury, rozvoj infrastruktury a služeb v sociální oblasti, rozvoj služeb a infrastruktury ve zdravotnictví, ve vzdělávání, v ochraně životního prostředí a environmentální udržitelnosti, využití kulturního a přírodního dědictví k rozvoji

cestovního ruchu. Hned první prioritní osou je Smart region a konkurenceschopná regionální ekonomika, založená na podpoře rozvoje nových i tradičních odvětví s vysokou přidanou hodnotou. Zde je jedna z mimořádných příležitostí pro zapojení Milevska do celokrajských aktivit a oprávněný předpoklad, že se Milevsko stane (stává) atraktivním místem pro všechny, kdo chtějí spolupracovat na „chytrých řešeních“. V Jihočeském kraji je totiž v současnosti pouze několik měst se zpracovanou Smart City strategií – České Budějovice, Tábor, Písek, Milevsko, Český Krumlov, Strmilov, Předmítř, Blatná. Určité „chytré“ aktivity jsou také v Bechyni, Prachaticích a Jindřichově Hradci.

Nejvýraznější charakteristiku Milevska v Programu rozvoje Jihočeského kraje nacházíme ve srovnání jednotlivých částí kraje podle indexu stáří. Přestože se předpokládá úbytek obyvatel celém kraji a jeho stárnutí, v Milevsku je toto nejvýraznější fenomén. Připojení se ke SMART aktivitám regionu pak dává příležitost zatraktivnit město pro mladší, ekonomicky aktivní obyvatelstvo.

Obrázek 1. Obce Jihočeského kraje hodnocené dle indexu stáří (2018)



Zdroj: Územně analytické podklady Jihočeského kraje

Dlouhodobou vizí Strategického plánu rozvoje Smart Regionu Jihočeského kraje pro období 2019 - 2023 je kraj, který bude aktivní v podpoře digitalizace, technologického rozvoje a inovací, bude dosahovat zlepšení technologické připravenosti regionu pro dlouhodobý a udržitelný rozvoj, bude atraktivním regionem pro jeho stávající i budoucí obyvatele a bude vytvářet nové příležitosti uplatnění mladých, talentovaných a vzdělaných obyvatel. Hlavním cílem Smart Regionu je dosáhnout vyšší míry digitalizace a technologické připravenosti regionu, snížit negativní dopady na životní prostředí za pomoci využití inovativních přístupů a řešení, podpořit spolupráci mezi klíčovými stakeholdery v regionu a podpořit inovace v identifikovaných oblastech. K tomu mají sloužit opatření v rámci šesti priorit, kterými jsou mobilita, eGovernment a digitalizace, energetika, životní prostředí,

zdravotní a sociální služby, efektivní správa území a inovace. Jak je uvedeno níže, aktivity v řadě opatření Strategického plánu města Milevska velmi dobře korelují se záměry, předpokládanými a realizovanými aktivitami koncepce Smart regionu Jihočeského kraje.

Zástupce Milevska je členem Komise Smart regionu Jihočeského kraje, která je pro tyto aktivity hlavním koordinačním tělesem. Město Milevsko má zpracovaných několik dílčích strategických dokumentů, které jsou zcela v souladu s touto Smart strategií kraje a mohou být základem inovativních řešení, která napomohou dobrému životu ve městě a dobrému jménu města za jeho hranicemi. Očekávaná obnovená dotační podpora pro Smart Cities v regionu by pro tyto účely byla vítána.

3.2 Milevsko v České republice

Z hlediska Strategie regionálního rozvoje ČR 21+ patří Milevsko mezi regionální centra. Ta jsou (v celorepublikovém srovnání) charakterizována takto:

„Regionální centra plní v území stabilizační roli a měla by plnit roli center daného mikroregionu. Tato kategorie regionů a měst je značně heterogenní a **ekonomický potenciál jednotlivých regionů se do značné míry odvíjí od skutečnosti, zda se nachází na hlavních rozvojových osách, či nikoliv.** Udržení polycentrického sídelního systému je pro rozvoj ČR žádoucí, nicméně v českém prostředí postupem času dochází spíše ke snížení počtu center dojížděky. Vzhledem k roztržité sídelní struktuře ČR **je žádoucí i posilování role regionálních center při koordinaci rozvoje širšího, zejména venkovského zázemí.** V českém prostředí však dochází spíše výjimečně k takové koordinaci, například na bázi správního obvodu ORP. Spádové okolí regionálních center pak často nedokáže využít endogenního potenciálu pro rozvoj daného mikroregionu.

Dílčí problémy a příčiny:

A1. Daná kategorie regionů a měst má menší potenciál endogenního rozvoje, a to často vzhledem ke své poloze (mimo hlavní rozvojové osy), nedostatku pracovních sil, nevhodné kvalifikaci zaměstnanců nutné pro růst firem, nevyhovující infrastrukturu a nedostatku služeb.

A 1.1 **K nedostatečnému rozvoji endogenního potenciálu často přispívá i nízká míra spolupráce mezi soukromým, veřejným a neziskovým sektorem.**

A 1.2 Jako limitující faktor endogenního rozvoje se může jevit nedostatek finančních prostředků na realizaci rozvojových projektů, a tím pádem závislost na externích dotačních zdrojích (evropských, národních, krajských).

A 2. Nedostatek kvalifikovaných lidí pro místní společnosti (vazba i na A1. a A3.)

A2.1 Dílčí příčinou problémů na trhu práce je nesoulad poptávky místního (regionálního) trhu práce a nabídky místního (regionálního) školství. V řadě krajů (v pozici nejčastějšího zřizovatele středních škol) je stále nevhodná – a na aktuální trendy digitalizace a automatizace nereagující – skladba oborové vzdělávací soustavy, která ne zcela reflektuje potřeby místního trhu práce, přičemž absolventi těchto oborů vykazují vysokou nezaměstnanost. Místní firmy často nemohou najít dostatek oborově kvalitně vzdělaných

a dále efektivně vzdělavatelných zaměstnanců. Chybí systematická nabídka celoživotního vzdělávání a učení.

A3. Problémem řady regionálních center je **nedostatečná diverzita a heterogenita ekonomické základny, kdy je dané město často závislé na jednom či několika zaměstnavatelích** – přičemž s klesající velikostí města klesá i diverzita zaměstnavatelů.^[3] To přináší potenciální ohrožení v případě útlumu daného odvětví, potažmo podniku. Dostupné studie naznačují, že malé obce a regionální centra jsou citlivé na změny v národní/globální ekonomice, ale zároveň mohou dynamičtěji využít rozvojové příležitosti.^[4] Zástupci měst v kategorii regionálních center zároveň považují globální megatrend spočívající v případném poklesu průmyslové výroby za ohrožení pro rozvoj města dané velikostní kategorie více než představitelé jiných velikostních kategorií obcí. I to svědčí o významné roli několika málo (či jednoho) dominantních, zpravidla průmyslových, zaměstnavatelů na struktuře zaměstnanosti.

A 3.1 Příčinou často nedostatečného pracovního uplatnění pro vysoce kvalifikované osoby je struktura firem působících v daném regionu. Tyto firmy nenabízí v dostatečném počtu pozice vhodné pro tuto skupinu obyvatel. Absence vhodných pozic pro vysokoškolsky vzdělané osoby znesnadňuje udržení absolventů regionálních vysokých škol v některých okresních městech.

A 3.2 Podniky lokalizované v této kategorii měst jsou zároveň často na nižších pozicích v tzv. globálních hodnotových řetězcích a neřídka tak nabízí menší počet odborně náročných, a tedy i lépe placených pozic.

A4. V malých obcích v zázemí regionálních center je jako problematická vnímána především dostupnost a kvalita veřejných i komerčních služeb a kvalita dopravní infrastruktury (např. kvalita chodníků a silnic, případně podmínky pro cyklistickou dopravu).

A 4.1 V regionálních centrech i menších obcích v jejich zázemí je výzvou zajištění adekvátní dostupnosti veřejných a komerčních služeb.

A 4.2 Mnoho regionálních center se potýká s dopravními problémy. Přinejmenším některá města v exponované lokalitě (např. Chrudim) mají problémy s hustou dopravou v centrech měst. **Dalším problémem je také napojení na dálniční síť, případně kvalitní napojení na TEN-T (transevropskou dopravní síť).** V kategorii regionálních center je častým dopravním problémem i špatná dostupnost parkovacích míst, přetíženost dopravních komunikací a špatný stav silnic. Menší obce nicméně často nejsou schopny financovat významné opravy/výstavbu z vlastních zdrojů, a pokud ano, jedná se často o významnou, mnohaletou zátěž pro místní rozpočty.

A 4.3 Problémy spojené s intenzivní dopravou v centrech měst (hluk, znečištění).

A5. V této kategorii měst (a jejich zázemí) se s větší dynamikou než jinde zvyšuje počet sociálně vyloučených, resp. osob ohrožených sociálním vyloučením a chudobou.

A 5.1 Fenomén sociálního vyloučení přestal mít v posledních desetiletích svůj dominantně městský charakter a sociálně vyloučení se přesouvali/byli přesouváni do odlehlých obcí s málo funkční infrastrukturou.

A 5.2 Růst sociálních problémů a chudoby – rozevírající se nůžky.

Důsledky:

B1. Důsledkem je odchod mladých a vzdělaných obyvatel a menší příliv nových obyvatel.

B2. Mladí a kvalifikovaní lidé mají tendenci odcházet do center vyššího řádu.

B3. Města v této kategorii často nejsou schopna zajišťovat veřejné služby v dostatečné kvalitě a rozsahu.

Potenciály:

C1. Regionální centra mají často značný potenciál cestovního ruchu, který nezřídka hraje významnou roli při diskuzích o ekonomickém rozvoji této kategorie sídel, potažmo celého mikroregionu. Sídla dané kategorie a jejich zázemí často disponují významným potenciálem lázeňského cestovního ruchu (většina českých lázeňských míst spadá do kategorie regionálních center a jejich zázemí, např. Karviná, Mariánské Lázně, Poděbrady) či kongresového a veletržního cestovního ruchu (např. Litoměřice – veletržní město regionálního významu).

C2. Kategorii regionálních center lze považovat za skupinu s potenciálem vysoké kvality života, a to i vzhledem k vysokému podílu zeleně na rozloze města – například u Děčína, Jeseníku a Vsetína přesahuje podíl zeleně na katastru města hranici 60 %.

C3. Ačkoliv celorepublikový podíl zemědělství na HDP či HPH je v evropském srovnání nízký a klesá, ve venkovských oblastech v zázemí regionálních center zemědělství často stále hraje významnou roli. Zemědělské a lesní hospodaření svou činností zajišťuje i podstatnou část managementu kulturní krajiny ČR."

V citaci ze Strategie regionálního rozvoje ČR 21+ jsou tučně uvedeny části, které se z hlediska charakteristiky a potenciálu rozvoje regionálních center významně týkají také Milevska. Milevsko však má jednu zvláštnost – blíží se daleko větším městům v nahlížení na zdroj prosperity, jak je dále uvedeno. Jak ukazuje Smart City strategie Milevska, prosperitu chce město stavět na znalostní ekonomice.

Strategie regionálního rozvoje ČR 21+ stanovuje globální cíl pro rozvoj regionálních center: „Regionální centra plní roli pilíře české sídelní soustavy a jsou centry dojížděky za službami a prací. Populačně a ekonomicky stabilizované venkovské zázemí regionálních center plní nezastupitelnou roli v péči o krajinu, disponuje dostatečnou sítí služeb a je dobře napojeno na regionální centra. Aglomerace nebo metropole jsou dobře dostupné z většiny regionálních center.“ **K rozvoji potenciálu regionálních center a jejich venkovského zázemí by měly přispět finanční zdroje EU, zejména Integrovaný operační program.** Výhodou města Milevska je velmi zdravé hospodaření, nabízí se zde proto rozsáhlá možnost pro využití potenciálu tak, jak jej tato strategie charakterizuje. Globální cíl Strategie pro rozvoj regionálních center může být cílem rozvoje města, Milevsko pak bude patřit mezi prosperující dynamická regionální centra.

Českou republiku v nejbližších letech čeká především zelená a digitální tranzice. Naplňování Zelené dohody pro Evropu a prosazování digitalizace jako hlavního nástroje změn a konkurenceschopnosti. To znamená zejména vybudování silné infrastruktury pro přenos velkých objemů dat, rozvoj obnovitelných zdrojů energie, energetické úspory a nová, nízkouhlíková řešení (nejen) v průmyslu, spojená s rozvojem biodiverzity, ochranou přírody a zkvalitňováním životního prostředí. Toto všechno je vyjádřeno v Konceptu Smart Cities – odolnost prostřednictvím SMART řešení pro obce, města a regiony. Koncept v roce 2021 schválila vláda. Byly do ní zapracovány také zkušenosti

z Milevska a přednostně tato koncepce může být zastřešením a inspirací pro rozvoj mikroregionu Milevska.

3.3 Co se děje ve světě

Zelená dohoda pro Evropu představovala před pandemií COVID-19 ambiciózní program nastupující Evropské komise. Po zkušenostech z let 2020-2022 se stala ještě silnějším nástrojem posilování konkurenceschopnosti, energetické a materiálové soběstačnosti Evropské unie. Dosažení uhlíkové neutrality do roku 2050 vyžaduje zcela nové technologie, velký důraz na výzkum. Robotizace (vytváření roboticko-fyzických systémů), digitalizace, rozvoj umělé inteligence či syntetické biologie (zejména biotechnologií), ke kterým v současnosti dochází, budou v horizontu deseti – dvaceti let zásadně měnit trh práce. Některé zdroje uvádějí, že **v příštích 15 letech zanikne až 60 % stávajících profesí a budou vznikat nové, které v současnosti často ani neznáme**. Velký světový trend decentralizace umožní vznik „mnoha malých Zlínů“ – jak píše profesor Milan Zelený: „Založením nových, regionálních malých Zlínů lze v Česku vytvořit desítky center pro rozvoj regionálních a lokálních ekonomik a tím napodobit „zázrak“ rovnováhy Jana a Tomáše Bati – nezávislosti, soběstačnosti a spolupráce místních iniciativ na celém světě, co nejblíže k zákazníkovi.“

Toto je příležitost také pro Milevsko. Včasnou reakcí na nové trendy lze dosáhnout zlínské baťovské prosperity.

4. Směr, kterým se vydáváme

Směr, kterým se vydáváme, je stanoven dlouhodobou vizí – orientací na stanovený cíl, hodnotami a principy jako pilíři cesty k cíli, zvoleným metodickým postupem a posouzením výchozí situace.

4.1 Vize rozvoje města

V různých obměnách bývá citován výrok Senecův o znalosti cíle usilování a cestě k němu. V podání Michela De Montaigne zní: „Tomu, kdo neví, kam plout, žádný vítr není příznivý“.

Předkládaný strategický plán je výsledkem hledání onoho příznivého větru, protože v Milevsku je cíl zřejmý: Město na vzestupu – moderní, živé, dynamické město, orientované na nové technologie, s kvalitními podmínkami pro život všech generací. Přirozené centrum pro ty, kteří chtějí zkoušet nové

věci. Malé „velkoměsto“ – využitím příležitostí, které dává digitální doba, město otevřené všem, kteří chtějí žít „uprostřed metropole“, ale s přírodou a „českým venkovem“ za zády.

Tato vize zdaleka překračuje horizont současného strategického plánu, směřuje však aktivity ve městě, které je známé svou průmyslovou tradicí, do budoucnosti, kdy tradice bude zachována, ale obsah odpovídá době. Občas se to označuje jako Průmysl 4.0. A město bychom možná mohli označit za město, které je stále „on the road“, na cestě, na vzestupu.

4.2 Hodnoty a principy

Hodnoty a principy, na kterých stavíme, jsou dány jednak jako obecné zásady pro tvorbu a realizaci plánů rozvoje, jednak specifiky města Milevska.

- Otevřenost – vůči veřejnosti a všem cílovým skupinám ve městě
- Transparentnost – všech procesů a rozhodování samosprávy
- Prokazatelnost – všech rozhodnutí (evidence based policy)
- Udržitelnost – rovnovážný rozvoj všech tří pilířů udržitelného rozvoje (ekonomického, sociálního a ekologického)
- Odvaha – zkoušet nové věci
- Orientace na cíl – pracovat efektivně ke stanovenému cíli
- Schopnost adaptace – tedy přizpůsobení cesty cíli a schopnost „vrátit se“, pokud zvolená cesta nebyla správná nebo dostatečně efektivní
- Spolupráce – se všemi, kteří spolupracovat chtějí, tak, aby se posilovala role města jako přirozeného centra mikroregionu

4.3 Metodika zpracování

Nový strategický plán Milevska je metodicky pokračováním předchozích strategických dokumentů města. Východiskem je zhodnocení dosažení cílů strategického plánu do roku 2022 a analýza současného stavu města. Byla zpracována analýza SWOT, stanovena/upravena stávající vize rozvoje města. Veřejnost byla zapojena do tvorby strategického plánu anketou, ve které se mohl vyjádřit každý občan k současnosti i budoucnosti města, dále pak ve veřejném připomínkování návrhu strategického plánu a účastí zástupkyně veřejnosti v řídicím výboru/pracovní skupině. Zde byly projednávány a diskutovány jednotlivé etapy zpracování dokumentu.

4.4 Východiska pro tvorbu strategického plánu

Velkou výhodou a předností města Milevska je systematická strategická práce v posledních letech. Přestože řada dílčích cílů stávajícího strategického plánu nemohla být naplněna vzhledem k velkému záběru dokumentu a omezenému potenciálu města v lidech, finančních prostředcích i vzhledem k vnějšímu prostředí (dostupnosti odpovídajících dotačních titulů), je zaměření rozvoje města dáno. Rozpracováním a realizací strategií, které byly vytvořeny v rámci projektu Živé Milevsko, podpořeného z Operačního programu Zaměstnanost od roku 2018, bude město zásadním způsobem modernizováno.

Koncepce SMART city města a regionu Milevska, Strategie rozvoje podnikatelského parku Milevsko, současně se strategií rozvoje podnikatelského parku Milevsko, současně se strategií podpory malého a středního podnikání a strategií inkubačního a akceleračního programu v Milevsku, dále Strategie rozvoje eCulture, sportu a cestovního ruchu, Strategie v odpadovém hospodářství 2024-2030, Plán udržitelné městské mobility Milevsko včetně řešení multimodálního uzlu a úpravy linkových parametrů, podkladů pro energetickou koncepci města vytvářejí rozsáhlý základ obnovy města a jsou v rámci České republiky příkladem dobré praxe. **Milevsko tak patří k několika málo regionálním centrům s tak rozsáhle rozpracovaným konceptem rozvoje.**

Výzvami k vyjasnění a dopracování je územní plán města, rovněž další podnikatelské záměry ZVVZ Milevsko, největšího zaměstnavatele v mikroregionu a zároveň vlastníka energetického zdroje, který zásobuje teplem a teplou vodou téměř dvě třetiny obyvatel města. Také vyřešení nakládání s odpady bude nezbytné v nejbližších několika letech, neboť místní skládka je téměř zaplněna. Řešení dopravní infrastruktury, zejména vytvoření multimodálního uzlu, dává velkou příležitost pro větší prostupnost města.

5. Vize 2030 a priority rozvoje města – Milevsko – město na vzestupu

5. 1 Jaké bude Milevsko v roce 2030

Základní vize města Milevska se v zásadě nemění, i nadále jde o to, aby Milevsko bylo „dobrým místem pro život“. Technické možnosti se však mění, a tak v dalších letech může začít Milevsko fungovat jako SMART město, a to jak město Milevsko jako regionální centrum, tak celý mikroregion. Mikroregion je jako funkční celek, organismus, jehož jednotlivé části se navzájem podporují

a doplňují, udržitelně se rozvíjejí. Takto je celý mikroregion zahrnován do všech představ o budoucnosti Milevska.

Nosná vize do roku 2030 byla formulována takto:

Město Milevsko, charakteristické koncentrací ekonomické síly, technického umu a kulturních tradic, bude při respektování místních podmínek vytvářet zázemí pro rozvoj podnikání a kvalitní životní prostředí. S cílem zastavit a obrátit trend poklesu počtu obyvatel, se chce ve všech směrech přiblížit tomu, čemu se říká „dobré místo pro život“.

Znamená to, že

I. Město chce zastavit a obrátit trend poklesu počtu obyvatel, v delším horizontu zvyšovat počet obyvatel, zajistit kvalitu života pro všechny generace a zvýšit podíl mladých lidí.

II. Město je i nadále dobře fungujícím centrem regionu, SMART sídlem regionu, které pomáhá svému okolí, poskytuje mu potřebné společenské a ekonomické zázemí a vytváří s ním funkční „organismus“.

III. Město si je vědomo své velké přednosti, kterou je příjemný vzhled města a mimořádně krásné okolí s harmonickou zachovalou krajinou a kvalitním životním prostředím, chce tento stav udržet a využít ve svůj prospěch.

IV. Město bude trvale vytvářet podmínky pro zlepšení struktury zaměstnanosti, zejména podmínky pro podnikání a nové investice v regionu a podmínky pro dobrou dopravní dostupnost vnějších pracovních příležitostí (dojíždění za prací i příjíždění za prací do Milevska).

V. Město má být i do budoucna „městem techniky a technických znalostí pro 21. století“. Bude proto spolupracovat mj. s dominantním strojírenským podnikem a aktivně vytvářet podmínky pro všechny formy podnikání ve stávajících i nově se rozvíjejících oborech s důrazem na začínající podnikání.

VI. Město chce být široce známé svou centrální památkou – klášterem a svou maškarní tradicí, bude podporovat rozvoj turistiky a cestovního ruchu v rámci širšího regionu. Bude podporovat vytvoření podmínek pro kratší i delší pobyty návštěvníků v regionu.

VII. Město chce mít dobré dopravní propojení především na blízká centra (Tábor, Písek), krajské město (České Budějovice) a hlavní město Prahu, i dobré propojení na významné nadregionální dopravní linie. Prioritou však je udržitelná městská mobilita, provázaný celek dopravní infrastruktury a dopravních služeb tak, aby se lidem v Milevsku dobře pohybovalo.

VIII. Město chce udržet vysokou úroveň sociálních služeb v regionu, odpovídající zdravotnictví. Bude rozvíjet školství zaměřené na kvalitní vzdělání, podporovat rozvoj vzdělanosti a excelence ve vzdělávání.

IX. Město bude trvale klást velký důraz na existenci komfortní nabídky pro využití volného času obyvatel i návštěvníků, intenzivně a systematicky proto podporuje společenský život, kulturu, sport a turismus. Zaměří se na takové aktivity, které oslovují zejména mladou generaci, manažersky odpovídajícím způsobem zajistí a podpoří skloubení kulturních, sportovních a dalších komunitních aktivit ve městě i jeho okolí.

Milevsko je prostě město spokojených lidí, kde se dobře žije, odkud lidé neodcházejí a kam se návštěvníci se sem rádi vrací.

5.2 Prioritní oblasti rozvoje a jejich zdůvodnění

Rozvoj města a regionu je orientován do tří pilířů udržitelného rozvoje (ekonomického, sociálního i ekologického) s tím, že je k tomu vždy třeba odpovídající infrastruktura, tedy výhledově také investice, zároveň však podpora potenciálu lidí, jejich znalostí a sounáležitosti s městem. Bezproblémový chod města je zajištěn samosprávou orientovanou na službu občanům. Vzhledem k rozsáhlému zázemí dílčích koncepcí, zpracovaných v poslední době, jsou prioritní oblasti rozvoje koncipovány tak, aby byly splněny základní předpoklady pro dobré fungování města a jeho okolí.

Prioritní oblast rozvoje A. Infrastruktura a životní prostředí

Cílem do roku 2030 je zajistit odolnou, tj. bezpečnou a spolehlivou infrastrukturu. Kvalitní veřejná služba v oblasti nakládání s vodami, s odpady, v zásobování teplem a teplou vodou, v realizaci udržitelného územního plánu vyžaduje velmi dobré plánování investic i financování oprav. Zlepšující se stav ovzduší, půdy a takové vytváření městského prostředí a krajiny, které umožní využívání ekosystémových služeb bude rovněž vyžadovat promyšlený a koncepční rozvoj příslušné infrastruktury.

Prioritní oblast rozvoje A je orientována na realizaci základního koncepčního dokumentu města – územního plánu, technickou a dopravní infrastrukturu, a na infrastrukturu zajišťující kvalitní životní prostředí. Jedná se o hlavní předpoklady bezproblémového chodu města. Správa technické infrastruktury je předpokládanou součástí každého strategického plánu. Dosud ne vždy obvyklou součástí dopravní infrastruktury je také zajištění „přepravy dat“ – tedy digitální infrastruktura, která je však důležitým předpokladem pro SMART řešení. Podobně environmentální infrastruktura nabývá na významu až v poslední době, posílena novými evropskými strategiemi ochrany biologické rozmanitosti (biodiverzity), čistého životního prostředí a udržitelného zemědělství.

Přehled cílů prioritní oblasti rozvoje A. Infrastruktura a životní prostředí:

Cíl A.1 Realizace udržitelného územního plánu

Cíl A.2 Technická infrastruktura

Cíl A.3 Dopravní infrastruktura

Cíl A.4 Zdravé životní prostředí

Prioritní oblast rozvoje B. Ekonomika, podnikání, (technické) služby města

V roce 2030 je Milevsko městem, kde se dobře podniká, vznikají zde dynamické malé firmy českých vlastníků a ZVVZ jako největší zaměstnavatel prosperuje. V Milevsku jsou tedy vytvořeny dobré podmínky pro lokální podnikání malých firem, je podporován rozvoj činnosti ZVVZ tak, aby byly vytvářeny dobré pracovní příležitosti zejména pro obyvatele Milevska, v nově vybudovaném podnikatelském parku je prostor nejen pro malé a střední podniky s produkcí s vyšší přidanou hodnotou, ale také pro začínající podnikání (mentoring, poradenství atd). Podnikům zřizovaným městem by proto mohly být svěřeny podnikatelské aktivity města v oblasti zpracování odpadů, rozvoje zón určených k podnikání, v rozvoji ICT infrastruktury a v realizaci energetického konceptu města. Významným partnerem pro komunikaci s podnikatelskou sférou je hospodářská komora, město však udržuje dlouhodobý dialog s podnikateli, a to prostřednictvím pravidelných setkání. Zvláštní pozornost je věnována rozvoji cestovního ruchu a udržitelnému zemědělství.

Rozvoj místních firem v regionu je důležitý nejen jako zdroj pracovních příležitostí pro místní obyvatele a pro ty, kdo do Milevska za práci přijíždějí, ale také pro dlouhodobou stabilitu města, jeho odolnost v krizových situacích, jakými byla v poslední době pandemie COVID-19. Orientace na jednu či více velkých firem – velké zaměstnavatele v regionálním centru, byl koncept zajištění dostatečné zaměstnanosti v minulých desetiletích. V současnosti však roste potřeba rozvoje malých firem, které jsou z hlediska zaměstnanosti významnější (nesou – podle celostátních i mezinárodních statistik – vysokou zaměstnanost, ale menší přidanou hodnotu). Jedná se také o to, aby firmy byly orientovány do různých segmentů hospodářství a tak spoluvytvářely odolné prostředí v době krizí. Podpora podnikavosti je pak výzvou pro školy a vyhledávání talentů, protože podnikavost patří mezi slabé stránky české populace. **I když město Milevsko „stárne“, nelze toto vždy interpretovat negativně.** Vzniká tak příležitost pro rozvoj „silver economy“ – služeb lidem v seniorním věku, kteří sice přestávají být pracovně aktivní, ale jsou aktivní jiným způsobem a poptávají nové výrobky a služby, např. k trávení volného času.

Přehled cílů prioritní oblasti rozvoje B. Ekonomika, podnikání, (technické) služby města:

Cíl B.1 Podpora podnikavosti jako zdroje prosperity města – podnikatelský park, začínající podnikání

Cíl B.2 Cirkulární ekonomika/ obnovitelné zdroje energie (OZE) jako příležitost k podnikání – příležitost pro rozvoj podniku

městských služeb, podpora rozvoje malého zemědělství

Cíl B.3 Rozvoj služeb a atraktivit města – zejména v oblasti cestovního ruchu

Prioritní oblast rozvoje C. Dobré podmínky pro život

Cílem města je mít do roku 2030 „chytré“ a provázané zdravotní a sociální služby, odpovídající péči ambulantními specialisty pro region Milevska koncentrovat do města (nikoli do Písku). Pro stabilizaci mladších lékařů/lékařek, případně pozvání vysoce kvalifikovaných lékařů a lékařek z ciziny, je vytvořeno dobré zázemí nejen pro práci, ale také pro život ve městě. Sociální péče je orientována nejen na seniory a osamocené lidi, ale také na sociálně (a digitálně) ohrožené, tj. samoživitele/samoživitelky, tělesně a jinak postižené. Realizací plánu aktivní městské mobility a příležitostí pro sport jsou vytvořeny předpoklady pro zdravý životní styl a bezpečí ve městě (bezpečnou a ohleduplnou dopravu, co možná bezemisní). Příležitosti pro sport jsou podporovány tak, aby ve formálních spolcích i bez organizovaného sportování bylo možné kvalitně sportovat lidem všech věkových kategorií. Rychlý internet je dostupný zdarma na všech veřejných prostranstvích a ve veřejných budovách ve městě, vše, co je možné zpřístupnit elektronicky, je prováděno elektronicky. V investicích města jsou přednostně volena inovativní, tedy po všech stránkách efektivní, smysluplná a daty podložená řešení.

Odpovídající zdravotní a sociální péče jsou většinou chápány jako základní předpoklad pro zajištění kvality života a bezpečí pro lidi jednak v různých životních etapách, jednak v dostupnosti péče v době nemoci. Vedle tohoto tradičního pojetí, kde město hraje důležitou roli poskytovatele zázemí i přímého zadavatele služeb, může velmi účinně napomáhat také prevenci nemocí, dožití vysokého věku svých obyvatel ve zdraví a snižování nároků na péči sociálních služeb. Proto jsou do této prioritní oblasti rozvoje zařazeny – vedle realizace konceptu udržitelné městské mobility, tj. bezbariérové pěší dopravy a cyklistiky, také podmínky pro neorganizovaný i organizovaný sport.

Přehled cílů prioritní oblasti rozvoje C. Dobré podmínky pro život:

- C.1 Kvalitní zdravotní, sociální péče a související služby (včetně prevence sociálně patologických jevů)
- C.2 Podmínky pro zdravý životní styl – aktivní městská mobilita, sport
- C.3 Digitální; Milevsko – rozvoj SMART řešení jako nástrojů pro zvyšování kvality života

Prioritní oblast rozvoje D. Vzdělanost, komunita, kultura, image města

Cíl 2030: Milevsko má vzdělané a stále se vzdělávající obyvatelstvo. Zřizovatel, město, ve spolupráci s řediteli škol pracuje na co nejvyšší kvalitě školního vzdělávání, a to již od mateřských škol. Je podpořena orientace místních středních škol, gymnázia a učiliště tak, aby absolventi učiliště byli způsobilí pro práci v místních firmách a gymnáziu se stalo centrem excelence, exkluzivní a přitažlivou střední školou spolupracující s vysokoškolskými pracovišti. Město bude „living lab“ pro SMART řešení. Samozřejmostí je univerzita třetího věku a možnosti celoživotního vzdělávání v milevských školách. Kulturní aktivity jsou koordinovány pověřenou městskou organizací, a to včetně vytváření image města jako města 21. Století. Tomu bude odpovídat také komunikace města.

Tak, jak se s postupujícím časem mění jiné náhledy na podmínky kvalitního života, také v oblasti vzdělávání nelze mluvit pouze o prožití dětí a mladých lidí vzdělávací soustavou a získání kvalifikace na celý život. Mění se trh práce, kdy se v dohledné době očekává vznik zcela nových, dosud neexistujících profesí a zánik významné části automatizovatelných zaměstnání, vyžaduje celoživotní učení. Vzdělanost lidí je ovšem také předpokladem společenské odolnosti, kdy vzdělaná populace nepodléhá např. atakům ze sociálních sítí a zároveň poptává jiné služby a kulturní statky než populace méně vzdělaná. Pro mladou generaci, kdy velká část populačních ročníků (okolo 50 % narozených v daném roce) je na vysoké škole, může být město přitažlivé právě tím, že se zde nabídnou jiné služby a jiné prostředí než v jiných městech, které mohou být předmětem volby trvalého usídlení mladých lidí. Pro toto je velmi důležitá image města, to, čím a jak se prezentuje navenek. Řadu efektů může přinést spolupráce s vysokými školami, pro kterou má Milevsko velmi dobré předpoklady.

Přehled cílů prioritní oblasti rozvoje D. Vzdělanost, komunita, kultura, image města:

Cíl D.1 Rozvinutá školská infrastruktura

Cíl D.2 Vzdělanost pro budoucnost

Cíl D.3 Podpora komunitního života a kulturních aktivit

Cíl D.4 Image a komunikace města

Prioritní oblast rozvoje E. Veřejná správa, spolupráce a krizové řízení

Cíl 2030: Městský úřad je plně digitalizován, má popsány procesy v samosprávě i procesy přenesené působnosti státní správy, efektivně jsou spravovány veškeré agendy, a to na základě systematického sběru dat, jejich vyhodnocování a realizace strategie rozvoje města (evidence based policy). Městský úřad plní svou informační, komunikační i transakční roli také ve prospěch okolních obcí s využitím nejnovějších dostupných technických prostředků. Funguje jako otevřený úřad (tj. s otevřenými daty všude, kde je to možné a vstřícně k partnerům), spolupracující se všemi aktivními zájmovými skupinami ve městě a v regionu. Toto je stěžejní část předkládané strategie. Zapojení do širší spolupráce vertikálně (s krajem a v pracovních skupinách vládních resortů) dává městu možnost prosazovat své zájmy na základě získaných zkušeností. Město co nejvíce využije dotační možnosti dané novým programovým obdobím EU fondů. Dlouhodobá spolupráce s vysokými školami a partnery v jiných regionech a v cizině dává možnost rychle získávat nové poznatky a zkušenosti a uplatňovat je v rozvoji města.

Na efektivním chodu městského úřadu velmi záleží funkčnost města. Technicky lze toto zajistit prostřednictvím jednoho informačního systému, či několika navzájem komunikujícími systémy. Nezbytné je ovšem vzdělávání – kvalifikace zaměstnanců úřadu tak, aby chápali a podporovali nová (inovativní) řešení, která budou znamenat systematický sběr a vyhodnocování dat, zjednodušení jejich práce a možnost kreativně podporovat rozvoj města ve svěřené oblasti činnosti. **Období platnosti nového strategického plánu je pravděpodobně také posledním obdobím velkých investic z fondů EU do České republiky.** Dobré řízení finančního zdraví města a využití příležitostí pro

realizaci projektů s podporou vnějších zdrojů může mít významný efekt pro město, ale také pro úřad a jeho zaměstnance.

Prosazování zájmů města a mikroregionu (ORP) v Jihočeském kraji i na celonárodní úrovni může zásadním způsobem přispět k jeho atraktivitě i zlepšování podmínek regionálních center obecně, na základě zkušeností z progresivního Milevska.

Přehled cílů prioritní oblasti rozvoje E. Veřejná správa, spolupráce a krizové řízení:

Cíl E.1 Zvyšování kvality služeb veřejné správy – radnice 21. století, digitalizace a sběr dat

Cíl E.2 Prohlubování spolupráce se všemi partnery v území a participativní zapojení občanů

Cíl E.3 Rozvoj vnějších vztahů

Cíl E.4 Bezpečnost a krizové řízení

6. Jak cílů dosáhneme (návrhová část)

Prioritní oblast rozvoje A. Infrastruktura a životní prostředí

Přehled cílů prioritní oblasti rozvoje:

Cíl A.1 Realizace udržitelného územního plánu

Cíl A.2 Technická infrastruktura

Cíl A.3 Dopravní infrastruktura

Cíl A.4 Zdravé životní prostředí

Cíl A.1 Realizace udržitelného územního plánu

Příprava územního plánu města Milevska se chýlí k závěru, existuje dobrý předpoklad schválení plánu zastupitelstvem v dohledné době. Základní a podrobný technický koncept má tak město pro nastávající období hotový. Podobně územní plány obcí spadajících do ORP jsou schváleny na delší období. Dává to příležitost rozvíjet město a okolní obce v symbióze, vytvářet krajinářský a architektonický koncept města a regionu jako celku i v jednotlivých jeho částech. Významným rozhodnutím města bude prioritizace rozvoje jednotlivých území, zejména zón určených k bydlení tak, aby byly včas vybaveny potřebnou infrastrukturou. Stejně významná je kultivace veřejných prostranství tak, aby vznikaly funkční celky s ohledem na všechny generace.

Přehled opatření:

Opatření A.1.1 Zajištění podmínek pro kvalitní bydlení

Opatření A.1.2 Zlepšení funkce veřejného prostoru a architektonického vzhledu města

Opatření A.1.3 Realizace prvků modré a zelené infrastruktury

Opatření A.1.1 Zajištění podmínek pro kvalitní bydlení**Přehled aktivit opatření:**

- Vytvoření koncepce nakládání s fondem budov a bytovým fondem ve městě
- Obnova a podpora využití stávajícího bytového a domovního fondu
- Regenerace panelových sídlišť v souladu s předpokládaným smršťováním města
- Vytváření podmínek pro výstavbu rodinných domů a novou výstavbou bytů v návaznosti na územní plán
- Vytváření podmínek pro bydlení všech generací, zvláště mladých a rodin s dětmi
- Vytipování vhodných lokalit pro novou výstavbu, a to i v zázemí města
- Zajištění podmínek pro sociální bydlení, bydlení v krizových situacích apod.
- Budování startovacích bytů nebo bytů určených pro vybrané profese, včetně vytvoření systému podmínek pro jejich využívání
- Realizace plánu správy pozemků vhodných pro budoucí výstavbu rodinných domů
- Alternativní využití autobusového nádraží v centru města – vybudování smíšené obytné a obchodní zóny
- Motivování obyvatel k hlášení trvalého pobytu v Milevsku

Opatření A.1.2 Zlepšení funkce veřejného prostoru a architektonického vzhledu města**Přehled aktivit opatření:**

- Koncepční přístup k rozvoji města ve vztahu k funkci veřejného prostoru
- Výstavba, rekonstrukce a údržba veřejných prostranství, náměstí, uličních front (včetně nevyužívaných průmyslových budov a areálů)
- Oživení centra města pro místní i návštěvníky, včetně zklidnění dopravy
- Realizace uceleného systému relaxačních zón ve městě, včetně pasportu potřebného mobiliáře a sociálních zařízení
- Odstraňování bariér ve veřejném prostoru
- Propojování intravilánu a extravilánu města
- Údržba hřbitovních prostranství
- Očištění města od vizuálního smogu, pořízení manuálu regulace reklamy
- Podpora architektonických soutěží pro důležité veřejné stavby

Opatření A.1.3 Realizace prvků modré a zelené infrastruktury**Přehled aktivit opatření:**

- Plán budování klimaticky neutrálního a udržitelného města
- Zakládání a údržba veřejné zeleně (parky, doprovodná zeleň, drobná architektura, doprovodná uliční zeleň)
- Podpora realizace zelených střech a fasád budov
- Retence a využití dešťových vod
- Podpora výsadby stromů v ulicích v centru města a při tvorbě nových veřejných prostranství věnovat potřebný prostor i stromořadím

Cíl A.2 Technická infrastruktura

Město Milevsko je vlastníkem rozsáhlé technické infrastruktury, sítě vodovodů, kanalizace, která je zakončena čistírnou odpadních vod. Vlastní rovněž část energetické infrastruktury, ze které jsou zásobovány cca 2/3 domácností ve městě. Město nemá vliv na rozvod plynu, kterým je vytápěna část města a smluvně má zajištěn zdroj tepla a teplé vody pro městské teplovody, který je však téměř na konci životnosti. Jeho náhrada bude velkou výzvou pro město i vlastníka zdroje. Velkou výzvou je rovněž pasportizace všech sítí a jejich vybavení snímači dat, které budou nápomocny zjišťování faktického stavu, plánování oprav a další správě této infrastruktury. Potenciální vznik digitálního dvojčete infrastruktury Milevska jako součást realizace BIM (pozn: informační modelování staveb – od r. 2023 povinné v nadlimitních veřejných zakázkách¹) ve městě by velmi napomohl kvalitnímu řízení rozvoje sítí v budoucnosti. Řada okolních obcí nemá dostatečně vyřešeno nakládání s odpadními vodami. Je proto vhodné vytvořit koncept zásobení celého ORP vodou a likvidace odpadních vod tak, aby bylo dosaženo dobrých podmínek pro bydlení lidí v celém mikroregionu.

Přehled opatření:

Opatření A.2.1 Vodohospodářská infrastruktura

Opatření A.2.2 Energetická infrastruktura

Opatření A.2.1 Vodohospodářská infrastruktura

Přehled aktivit opatření:

- Rekonstrukce, modernizace a intenzifikace stávající čistírny odpadních vod – s využitím moderních prvků potenciálního řešení (odlehčení v průběhu trasy ke koncovému zařízení)
- Budování, rekonstrukce a modernizace stávajících vodovodních řadů města a všech místních částí

¹ KONSTRUKCE (2021). Metoda BIM bude od roku 2023 ve veřejné správě povinná. Dostupné on-line: <https://konstrukce.cz/projektovani/metoda-bim-bude-od-roku-2023-ve-verejne-sprave-povinna-1014>.

- Budování, rekonstrukce a modernizace stávajících kanalizačních řadů města a místních částí, vč. řešení svodů dešťové kanalizace, postupná realizace podle generelu
- Podpora využití decentrálních způsobů čištění odpadních vod formou služby tam, kde je tento způsob čištění ekonomicky výhodný
- Snižování eutrofizace povrchových vod, zejména vyčištění a revitalizace Milevského potoka

Opatření A.2.2 Energetická infrastruktura

Přehled aktivit opatření:

- Obnova a rekonstrukce teplovodních sítí ve vlastnictví města a vyřešení zdroje tepla a teplé vody
- Zainvestování energetických sítí pro rozvojové plochy města (bydlení, podnikání) v souladu s energetickou koncepcí města
- Podpora obnovitelných zdrojů energie tam, kde je to možné (náhrada uhlí a případně plynu)

Opatření A.2.3 Správa majetku města

Přehled aktivit opatření:

- Systematická rekonstrukce budov v majetku města
- Civilní smuteční obřadní síň pro mikroregion Milevsko

Cíl A.3 Dopravní infrastruktura

Město Milevsko má zpracovánu koncepci aktivní dopravní mobility včetně dokumentace pro hlavní změnu organizace dopravy – multimodální dopravní uzel. Jeho realizace patří k největším investičním výzvám pro město, ovlivní všechny související dopravní cesty. Provedení pasportu silnic a chodníků ve městě a zjištění návazností v okolních obcích bude předpokladem pro efektivní opravy a údržbu silnic, vybavení silnic tak, aby vznikly podmínky rovněž pro cyklistickou dopravu propojením cyklotras do regionální a národní infrastruktury pro cyklistiku. Při rozšiřování dopravních tras a všech opravách by měla být vzata do úvahy potřeba rozšíření optických sítí, což vyžaduje zmapování stavu ICT infrastruktury ve městě a dostupnosti rychlého internetu v celém území ORP.

Přehled opatření:

Opatření A.3.1 Dopravní infrastruktura, včetně dopravy v klidu

Opatření A.3.2 Vznik multimodálního přestupního uzlu

Opatření A.3.3 Rozvoj ICT infrastruktury

Opatření A.3.1 Dopravní infrastruktura, včetně dopravy v klidu

Přehled aktivit opatření:

- Zlepšení stavu části místních komunikací a chodníků ve městě i místních částech pro zvýšení bezpečnosti chodců a bezbarierovosti – standardizace komunikací pro různé typy dopravy
- Optimalizace počtu parkovacích míst („chytré“ parkování) v návaznosti na Strategii rozvoje dopravy a veřejného prostoru 2020-2025
- Zpracování koncepce dopravy v klidu pro území ORP

Opatření A.3.2 Vznik multimodálního přestupního uzlu

Přehled aktivit opatření:

- propojení terminálů veřejné hromadné dopravy
- Změna využití plochy současného autobusového nádraží (např. park, výstavba, parkování)
- Nové umístění autobusových zastávek v centru podél silnice II/105
- Změna režimu parkovacích ploch v centru včetně umístění stání typu K+R, v ranních hodinách vyhrazených pro zásobování
- Zajištění navazující infrastruktury pro cyklistickou dopravu
- Řešení rozhledových parametrů v rizikových bodech

Opatření A.3.3 Rozvoj ICT infrastruktury

Přehled aktivit opatření:

- Popis současného stavu sítí a prvků ICT infrastruktury ve městě a pasportizace
- Vytvoření generelu pevné a dostatečně kapacitní ICT infrastruktury na celém území města
- Vyhláška města – stanovení podmínek pro rozšiřování infrastruktury soukromými subjekty v souladu se zákonem o urychlení výstavby rychlých sítí (min. 100 Mb/s), technických náležitostech a věcných břemenech
- bezplatná WIFI dostupná v širším centru města

Cíl A.4 Zdravé životní prostředí

Vyřešení zásobování teplem a teplou vodou v celém městě na základě městské energetické koncepce, jejíž první část má město hotovou, právě tak jako nová organizace dopravy to vše přispěje k čistotě ovzduší ve městě. Bylo by však vhodné vyřešit rovněž infrastrukturu pro elektromobilitu, která se velmi pravděpodobně během deseti let stane rozhodujícím segmentem přepravy lidí i zboží. Také organizace práce v oblasti nakládání s odpady na základě koncepce odpadového hospodářství umožní tvořit ve městě i v mikroregionu kultivované prostředí. Je nezbytné vyřešit problém nakládání s odpady po uzavření místní skládky. Vedle Koncepce likvidace odpadních vod v mikroregionu by měla zahrnovat způsob zadržování vody v krajině, přírodě blízká protipovodňová opatření a další

opatření proti povodním a k zadržení vody v místě původu. To zlepší mikroklimatické poměry, přispěje ke snížení eroze půdy a vytvoří tak příjemné prostředí pro lidi a podmínky pro rozvoj biodiverzity.

Přehled opatření:

Opatření A.4.1 Zlepšení stavu ovzduší

Opatření B.4.2 Efektivní nakládání s odpady

Opatření A.4.3 Využití ekosystémových služeb

Opatření A.4.1 Zlepšení stavu ovzduší

Přehled aktivit opatření:

- Systém regulace dopravy
- Vytvoření infrastruktury pro elektromobilitu a nemotorovou dopravu
- Realizace energetického managementu – úspora energie a náhrada stávajících zdrojů energie za OZE

Opatření A.4.2 Efektivní nakládání s odpady

Přehled aktivit opatření:

- Realizace koncepce odpadového hospodářství s ohledem na čistotu ve městě (způsob sběru odpadu, třídění)
- Podpora a rozvoj technologií a procesů k využití odpadů
- Podpora systému zpětného odběru, re-use centrum
- Zefektivnění nakládání s biologicky rozložitelnými odpady, zejména odpadními kaly a gastroodpady
- Zvyšování informovanosti obyvatel v oblasti odpadového hospodářství

Opatření A.4.3 Využití ekosystémových služeb

Přehled aktivit opatření:

- Budování a rekonstrukce protipovodňových opatření a zlepšení stavu hrází s ohledem na retenci vody v krajině
- Zvýšení retenční a retardační schopnosti krajiny vhodnými krajinnými prvky
- Podpora zadržení vody v intravilánu města a obcí a jejich využití, včetně zasakování
- Zabránění erozi půdy snížením vlivu erozních činitelů
- Efektivní využívání vody za účelem zlepšení mikroklimatických poměrů
- Ochrana významných krajinných prvků (prvky ÚSES, památné stromy, ZCHÚ a lokality soustavy NATURA 2000) a realizace revitalizačních opatření těchto prvků
- Podpora opatření k zachování biodiverzity
- Podpora ekologického zemědělství

- Podpora přírodě blízkého hospodaření v lesích a odpovídající regulace a kontrola zarybnění pronajímaných vodních ploch
- Omezení světelného smogu

Prioritní oblast rozvoje B. Ekonomika, podnikání, (technické) služby města

Přehled cílů prioritní oblasti rozvoje:

Cíl B.1 Podpora podnikavosti jako zdroje prosperity města

Cíl B.2 Cirkulární ekonomika/OZE jako příležitost k podnikání

Cíl B.3 Rozvoj služeb a atraktivit města

Cíl B.1 Podpora podnikavosti jako zdroje prosperity města

Milevsko je jedno z mála regionálních center, které má zpracovanou strategii podpory podnikatelství, malého a středního podnikání. To dává městu nejen příležitost k promyšlené podpoře podnikání, ale může přispět k šíření image města jako „města, které ví, co chce a umí to zařídit“. Vytvoření podnikatelského parku je předpokladem pro rozvoj nového podnikání, regionální inovační centrum propojené s krajským inovačním centrem a místními školami podpoří podnikavost mladých lidí ve školách, poskytne začínajícím podnikatelům služby tak, aby mohli být úspěšní. Centrum bude rovněž spojkou k vysokým školám tak, aby rostly podnikatelské aktivity firem zaměřené na vysokou přidanou hodnotu.

Přehled opatření:

Opatření B.1.1 Podpora začínajícího podnikání

Opatření B.1.2 Podpora rozvoje podnikatelského parku Milevsko

Opatření B.1.1 Podpora začínajícího podnikání

Přehled aktivit opatření:

- Na základě zpracované strategie podpory podnikatelství tvorba systému podpory podnikání ve městě
- Systematická podpora podnikatelského parku včetně podpory podnikatelských inkubátorů

- Rozvoj start-up programu, rozvoj prostor pro startupy se zahrnutím aktivit inovačního centra, koučingu a mentoringu, zaměření na inovativní nápady a myšlenky, sdílení know-how, nápadů, znalostí a zkušeností
- vytvoření technologického zázemí v oblasti IT a administrativních služeb
- Vzdělávání k podnikatelství ve spolupráci města (jako zřizovatele škol) se středními a základními školami, včetně zapojení dalších subjektů (firmy, vysoké školy, NNO)
- Vytvoření databáze nevyužitých nemovitostí (brownfieldy) na území města a plán jejich využití (např. coworkingová centra)
- Podpora místních produktů a lokální ekonomiky

Opatření B.1.2 Podpora rozvoje podnikatelského parku Milevsko

Přehled aktivit opatření:

- rozvoj a zajištění prostoru pro malé a střední firmy
- spolupráce s firmami a akademickými pracovišti na inovativních a pilotních projektech
- podpora učňovského školství
- vytvoření zkušebního centra 3D tisku pro žáky a studenty (ve spolupráci se soukromými subjekty jako součást polytechnického vzdělávání)

Cíl B.2 Cirkulární ekonomika/OZE jako příležitost k podnikání

Nakládání s odpady na celém území ORP dává řadu podnikatelských příležitostí – jak v tvorbě re-use center, zpracování bioodpadu a biomasy, ve zpracování výrobků s ukončenou životností a dalších. Práci tedy v Milevsku mohou nalézt i méně vzdělaní lidé. Další výzvou pro podnikání je využití všech dostupných obnovitelných zdrojů energie, potenciálně vytvoření komunitní energetiky. Jednou z možností je využití odborného i materiálního zázemí městem zřizovaných organizací pro to, aby se dále rozvíjely v oblasti této hospodářské sféry v rámci celého mikroregionu, a to jako podnikatelské subjekty. Městem zřizované organizace mohou zajišťovat řadu aktivit, včetně realizace opatření ke zvýšení energetické efektivity budov ve veřejném vlastnictví (zateplení, osazení OZE, zejména tepelnými čerpadly a fotovoltaikou). Do spolupráce na tvorbě komunitní energetiky by měli být přizváni rovněž místní zemědělci, jednak jako potenciální dodavatelé OZE, výrobci lokálních produktů a tvůrci zdravé krajiny.

Přehled opatření:

Opatření B 2.1 Spolupráce města se zemědělci a většími podniky

Opatření B 2.2 Rozvoj podnikání města k realizaci inovativních řešení

Opatření B 2.1 Spolupráce města se zemědělci a většími podniky

- Spolupráce s podnikateli při tvorbě inovativních projektů
- Systematická komunikace města s velkými zaměstnavateli a vzájemná podpora – vytvoření městské inovační rady
- Informační služby a odborné poradenství podnikatelům prostřednictvím JHK
- Spolupráce s agrární komorou a dalšími NNO zastupujícími zemědělce při podpoře rozvoje jejich podnikání

Opatření B 2.2 Rozvoj podnikání města k realizaci inovativních řešení

- Rozvoj efektivního využití separovaných odpadů (včetně bioodpadu) jako obchodovatelných komodit
- Vyhledávání nových podnikatelských příležitostí v souvislosti s instalací OZE a zpracováním výrobků s ukončenou životností
- Rozvoj podnikání měst jako zadavatele a realizátora stavebních a dalších prací při realizaci energetické koncepce při správě městského majetku (úspory energie, výroba elektřiny z OZE)

Cíl B.3 Rozvoj služeb a atraktivit města

Milevsko má opět výhodu v tom, že má koncepci cestovního ruchu. Její realizace bude základem pro rozvoj atraktivit místního prostředí. Stěžejním objektem zájmu je jistě milevský klášter a s ním související historie města. Výhodou je hezké okolí města a příležitost pro turistiku, delší pobyty pěších turistů a cyklistů, oddechové pobyty pro lidi žijící ve stresujícím prostředí. Organizací kulturních akcí, zapojením města do turistické karty kraje a dalšími aktivitami lze dosáhnout vyššího podílu cestovního ruchu na hospodářském životě města.

Přehled opatření:

Opatření B.3.1 Podpora vzniku kvalitních ubytovacích a stravovacích zařízení

Opatření B.3.2 Podpora rozvoje turistických atraktivit

Opatření B.3.3 Turistické využití a rozvoj kláštera a dalších historických objektů

Opatření B.3.1 Podpora vzniku kvalitních ubytovacích a stravovacích zařízení

Přehled aktivit opatření:

- Vyřešení problematiky spojené s přechodem hotelu Stadion a Sporthotelu na zařízení odpovídající novým potřebám
- Podpora rekonstrukce či výstavby dalších soukromých objektů na ubytovací kapacity

- Podpora společné propagace využití rodinných penzionů a ubytování v soukromí

Opatření B.3.2 Podpora rozvoje turistických atraktivit

Přehled aktivit opatření:

- Na základě strategie rozvoje cestovního ruchu Milevska rozšířit ucelenou nabídku pro vícedenní pobyty turistů
- Aktivitu uvedenou níže podpořit v rámci komunitně vedeného místního rozvoje – dotační podpory nástrojem CLLD (komunitně vedeného místního rozvoje)
- Rozvoj bezpečných cyklostezek a cyklotras (s možností napojení na existující cyklotrasy), stezek pro pěší a naučných stezek
- Podpora nabídky agroturistiky, včetně hippoturistiky, v blízkém okolí města
- Rozšíření nabídky letní i zimní turistiky (lokalita Čertovo břemeno a Monínec) a propojení turistické nabídky města s dalšími atraktivitami (Orlická přehrada, Sedlčansko a Čertovo břemeno)
- Podpora vzniku zázemí pro koupání – letní koupaliště
- Představování turistických atraktivit široké veřejnosti dálkovým přístupem s využitím např. imersivních technologií, spotů, gamingových možností, virtuálních prohlídek (např. ve spolupráci se školami)

Opatření B.3.3 Turistické využití a rozvoj kláštera a dalších historických objektů

Přehled aktivit opatření:

- Podpora zatraktivnění klášterního muzea za účelem vyšší návštěvnosti – propojení aktivit s městským muzeem
- Rekonstrukce části kláštera na ubytovací, stravovací a relaxační zařízení
- V objektu židovské synagogy podpořit zřízení židovského muzea
- Podpora revitalizace parku Bažantnice
- Vytvoření virtuálních prohlídek historických budov, propagace památek na sociálních sítích, podpora investic prostřednictvím MAS - CLLD nástroje
- Podpora kulturních a společenských akcí

Prioritní oblast rozvoje C. Dobré podmínky pro život

Přehled cílů prioritní oblasti rozvoje:

Cíl C.1 Kvalitní zdravotní, sociální péče a související služby (včetně prevence sociálně patologických jevů)

Cíl C.2 Podmínky pro zdravý životní styl – aktivní městská mobilita, sport

Cíl C.3 Digitální; Milevsko – rozvoj SMART řešení jako nástrojů pro zvyšování kvality života

Cíl C.1 Kvalitní zdravotní, sociální péče a související služby (včetně prevence sociálně patologických jevů)

Komunitní plánování sociálních služeb je dobře zvládnutou součástí práce pracovníků ORP Milevsko v oblasti sociální péče. V letošním roce by měl vzniknout plán na další období. Je zde tedy příležitost využít při jeho formulaci také nové ustanovení zákona 261/2021 Sb., část 122 – změna zákona 108/2006 Sb., o sociálních službách, kdy „při poskytování sociálních služeb lze ty činnosti, u nichž to je možné a vhodné, poskytovat v distanční formě. Poskytováním činnosti v distanční formě se rozumí poskytování činnosti zajišťující potřeby osoby bez přímého vzájemného kontaktu zaměstnanců poskytovatele sociálních služeb a osoby, zejména prostřednictvím elektronických nebo zásilkových služeb“ (viz § 33, odst. 5 zákona). Toto nové ustanovení umožňuje zefektivňovat činnost sociálních služeb, volit nové metody práce a využívat asistivní technologie. Zajištění dostatečných zdravotních služeb, kdy do roku 2025 má dojít k vysoké míře digitalizace veškeré administrativy spojené se zdravotnictvím (zákon 325/2021 S., o elektronizaci zdravotnictví), je výzvou pro město, aby se zabývalo jak podporou zájmu lékařů o práci v ORP Milevsko, tak přípravou takové ICT infrastruktury města, která elektronizaci zdravotnictví umožní.

Přehled opatření:

Opatření C.1.1 Kvalitní zdravotní péče

Opatření C.1.2 Sociální péče a rozvoj souvisejících služeb

Opatření C.1.3 Prevence sociálně patologických jevů

Opatření C.1.1 Kvalitní zdravotní péče

Přehled aktivit opatření:

- Udržení kvalitní zdravotní péče
- Rozvoj zdravotnických služeb
- Motivační programy pro nové lékaře s ohledem na generační obměnu
- Podpora zjednodušení kontaktu pojištěnců s lékaři a zdravotnickým personálem (objednávkový systém k lékařům, podpora elektronické komunikace)

Opatření C.1.2 Sociální péče a rozvoj souvisejících služeb

Přehled aktivit opatření:

- Podpora a rozvoj stávajících sociálních služeb, jejich zefektivnění s využitím asistivních technologií a elektronizace vnitřního chodu organizací sociálních služeb
- Spolupráce se sociálními zařízeními z ostatních regionů ke sdílení dobré praxe a zajištění dostatečné péče o místní občany
- Zvýšení kapacit zařízení sociálních služeb
- Udržení odborného sociálního poradenství, spolupráce na krajské úrovni (v krajské pracovní skupině, přenos příkladů dobré praxe)
- Rozvoj dalších typů sociálních služeb v souladu s Plánem rozvoje sociálních služeb města Milevska
- Rozvoj dalších služeb pro seniory

Opatření C.1.3 Prevence sociálně patologických jevů

Přehled aktivit opatření:

- Na základě zpracované městské koncepce prevence sociálně patologických jevů systematický přístup k prevenci kriminality
- Prevence drogové kriminality a kyberšikany na školách
- Podpora vybraných skupin obyvatel (nízkopříjmové osoby, samoživitelé a samoživitelky)
- Podpora osob sociálně vyloučených a ohrožených sociálním vyloučením
- Podpora identifikace s místem
- Podpora mezigenerační spolupráce
- Zlepšení využití veřejného prostranství
- Posílení možností trávení volného času

Cíl C.2 Podmínky pro zdravý životní styl – aktivní městská mobilita, sport

Také v oblasti podmínek pro zdravý životní styl má Milevsko dílčí koncepcí – strategii aktivní městské mobility a koncepci rozvoje sportu. Dožití vyššího věku ve zdraví snižuje nároky na zdravotnické a sociální služby, zvyšuje příležitosti pro silver economy. Předpokladem je právě zdravý životní styl, kterému může město napomoci vytvářením příležitostí pro sport různých zájmových a věkových skupin a realizací plánu aktivní městské mobility, tj. organizaci veřejného prostoru v intravilánu města i v celém mikroregionu tak, aby se nemotorová doprava a turistika staly žádoucí součástí života místních obyvatel a město bylo tímto atraktivní také pro návštěvníky.

Přehled opatření:

Opatření C.2.1 Komplexní pojetí mobility ve veřejném prostoru

Opatření C.2.2 Podpora sportovních aktivit a budování odpovídající sportovní infrastruktury

Opatření C.2.1 Komplexní pojetí mobility ve veřejném prostoru

Přehled aktivit opatření:

- Zvyšování bezpečnosti dopravy a dopravní infrastruktury
- Propagace a zavádění alternativních způsobů dopravy (nízkoemisní a bezemisní doprava), zvyšování její dostupnosti širokému spektru obyvatel
- Podpora, propagace a zavádění možností sdílené mobility ve spolupráci s obcemi ORP
- Zpracování generelu rozvoje pěší a cyklistické dopravy a vybudování stezek
- Sběr a využívání dat o mobilitě (např. data mobilních operátorů) pro efektivnější optimalizaci dopravy ve městě i regionu s využitím např. inteligentních dopravních systémů
- Vytvoření odborné mobilitní platformy ve spolupráci se sousedními regiony a Jihočeskou centrálnou cestovního ruchu
- Budování "města krátkých vzdáleností"

Opatření C.2.2 Podpora sportovních aktivit a budování odpovídající sportovní infrastruktury

Přehled aktivit opatření:

- Na základě koncepce rozvoje sportu vytváření prostoru a podmínek pro neorganizovaný sport a koncepční podpora činnosti sportovních klubů a zařízení na území města
- Zapojení občanů do pravidelné sportovní činnosti
- Podpora aktivit pro sportovní využití volného času dětí a mládeže
- Průběžná realizace chybějící specifické sportovní infrastruktury (např. park volného času – in-line bruslení, skateboard)
- Rekonstrukce atletického sportovního areálu pro efektivní a pro město finančně nenáročné využití co nejširšího okruhu uživatelů
- Budování cyklistických a dalších sportovních stezek napojených do regionálních a nadregionálních soustav
- podpora turistických klubů a skupin, zejména seniorů
- podpora e-cyklo mobility

Cíl C.3 Digitální; Milevsko – rozvoj SMART řešení jako nástrojů pro zvyšování kvality života

Přehled opatření:

Opatření C.3.1 Rozvoj SMART řešení jako nástrojů pro zvyšování kvality života

Cíl C.3.2 Stanovení odpovědného subjektu za SMART aktivity regionu Milevska a obsahu jeho činnosti

Opatření C.3.1 Rozvoj SMART řešení jako nástrojů pro zvyšování kvality života

- Prosazování SMART/innovativních řešení ve všech oblastech správy města a ORP
- Podpora strategického řízení města
- Systematický sběr dat, instalace IoT, podpora zavádění sítí pro rychlý přenos dat

Opatření C.3.2 Stanovení odpovědného subjektu za SMART aktivity regionu Milevska a obsahu jeho činnosti

- Zajištění systematické realizace SMART koncepce
- Pověření organizace správou a rozvojem ICT ve městě, vytvořením a realizací informační strategie města, výhledově digitálních dvojčat města a jeho infrastruktury, resp. BIM
- Podpora růstu počtu obyvatel města vytvářením jeho dobrého jména a prosazováním na vyšších úrovních veřejné správy
- Vytvoření a systematická činnost útvaru přípravy projektů a projektového řízení, získávání dotací pro město a městské organizace

Prioritní oblast rozvoje D. Vzdělanost, komunita, kultura, image města

Přehled cílů prioritní oblasti rozvoje:

Cíl D.1 Rozvinutá školská infrastruktura

Cíl D.2 Vzdělanost pro budoucnost

Cíl D.3 Podpora komunitního života a kulturních aktivit

Cíl D.4 Image a komunikace města

Cíl D.1 Rozvinutá školská infrastruktura

Kapacita škol v Milevsku a celém mikroregionu je dostatečná a pravděpodobně dlouhodobě bude, vzhledem k tomu, že byla dimenzována na město takové velikosti, které v současnosti Milevsko nedosahuje. Nároky na standardy kvality školských budov a na vybavení pro vzdělávání rostou, zároveň by péče o tento majetek neměla být jen stále se zvyšujícím nákladem. Plán rekonstrukce a úprav školských zařízení s předpokládaným využitím dostupných dotačních titulů dává možnost „chytrého“ zhodnocení městského majetku. Zvýšení energetické efektivity školských zařízení

snížením spotřeby energie a zvýšením soběstačnosti škol produkcí energie z OZE pomůže čelit výkyvům v cenách energie a může mít také efekt ve výuce a v ovlivnění chování žáků a studentů.

Přehled opatření:

Opatření D.1.1 Kvalitní zázemí a vybavenost pro poskytování vzdělávání

Opatření D.1.2 Podmínky pro další rozvoj

Opatření D.1.3 Podpora spolupráce škol a školských zařízení

Opatření D.1.1 Kvalitní zázemí a vybavenost pro poskytování vzdělávání

Přehled aktivit opatření:

- Zlepšení a průběžné udržování technického stavu školních budov s ohledem na zvýšení energetické efektivity školských zařízení snížením spotřeby energie a zvýšením soběstačnosti škol produkcí energie z OZE
- Zajištění kvalitního vybavení školských zařízení v souladu s nejnovějšími trendy výuky
- Systematické vzdělávání pracovníků škol (učitelů, vychovatelů) a vedení škol v nových trendech a metodách vzdělávání

Opatření D.1.2 Podmínky pro další rozvoj

- Podpora kvalitního zájmového vzdělávání, rozvoj talentů a inkluze
- Kvalitní infrastruktura a vybavenost pro zájmové vzdělávání, rozvoj talentů a inkluze

Opatření D.1.3 Podpora spolupráce škol a školských zařízení

Přehled aktivit opatření:

- Podpora spolupráce škol a školských zařízení na stejném stupni vzdělávání
- Podpora vzájemné spolupráce všech stupňů vzdělávání

Cíl D.2 Vzdělanost pro budoucnost

ORP Milevsko je v současnosti zapojeno do projektu vytváření a realizace místních akčních plánů rozvoje vzdělávání, což vytváří znalostní zázemí pro další dobrý rozvoj školství a inkluzivního vzdělávání, včetně podpory talentů. Pro budoucnost města je velkou výzvou připoutání pozornosti žáků a studentů k místním středním školám, kde se nabízí orientace na vše, co souvisí s rozvojem Průmyslu 4.0, resp. IT oborů obecně. K tomu je možná spolupráce s vysokými školami, podpora podnikatelských aktivit středoškoláků, atd. Školy dávají možnost organizovat v jejich prostorách a jejich aktivitou celoživotní vzdělávání, univerzitu třetího věku, vzdělávání seniorů v použití IT

techniky a další příležitosti ke zvyšování vzdělanosti občanů Milevska a tím zvyšování poptávky po nových službách a statcích.

Přehled opatření:

Opatření D.2.1 Podpora vzniku oborů pro 21. století

Opatření D.2.2 Podpora vyrovnání příležitostí a podpora talentovaných

Opatření D.2.3 Vzdělávání všech generací

Opatření D.2.1 Podpora vzniku oborů pro 21. století

Přehled aktivit opatření:

- Realizace koncepce vzdělávání v souladu s novými trendy a poptávkou v ekonomice
- Specializace gymnázia na IT obory (např. ve spolupráci s VŠ technickou a ekonomickou v ČB)
- Podpora vzniku IT oborů v učňovském školství ve vztahu k rozvoji Průmyslu 4.0
- Posilování vazeb v linii rodina- škola
- Podpora zážitkové práce, důraz na excelentní výuku jazyků a stáže v cizině (např. v partnerských městech)

Opatření D.2.2 Podpora vyrovnání příležitostí a podpora talentovaných

Přehled aktivit opatření:

- Podpora talentovaných dětí a studentů – spolupráce se středními a vysokými školami
- Systematická podpora dětí ze znevýhodněných rodin, zabránění digitální vyloučenosti

Opatření D.2.3 Vzdělávání všech generací

Přehled aktivit opatření:

- Podpora vzdělávacích aktivit škol, NNO a firem v oblasti celoživotního vzdělávání
- Univerzita třetího věku
- Vzdělávání seniorů v oblasti využívání IT
- Podpora vzdělávání v oblasti finanční gramotnosti a jazykové výbavy
- Využití Domu kultury a budov škol jako center celoživotního vzdělávání
- Podpora rekvalifikace nezaměstnaných podle požadavků Úřadu práce a zaměstnavatelů
- Podpora organizací zabývajících se environmentální výchovou, osvětou a vzděláváním a jejich spolupráce s veřejnou správou

Cíl D.3 Podpora komunitního života a kulturních aktivit

Zpracovaná eCulture strategie města Milevsko dává také v této oblasti rámec rozvoji kulturních aktivit ve městě i celém mikroregionu. Jak je popsáno v analýze současného stavu, v Milevsku a v okolí se děje řada pravidelných zajímavých kulturních aktivit, které přitahují pozornost místních i návštěvníků. Zefektivnění propagace těchto aktivit, jejich rozšíření a koordinace z jednoho místa na základě zpracovaného konceptu a s využitím možností např. imersivních technologií přinese odpovídající efekt všem zájemcům o kulturní dění ve městě a okolí. Dlouhodobá systematická podpora komunitního života může napomoci vztahu občanů ke svému městu a jeho rozvoji.

Přehled opatření:

Opatření D.3.1 Podpora rozvoje kulturních aktivit a komunitního života

Opatření D.3.2 Koordinace a řízení kulturních aktivit

Opatření D.3.1 Podpora rozvoje kulturních aktivit a komunitního života

Přehled aktivit opatření:

- Na základě eCulture strategie koordinace kulturních aktivit ve městě jednou městem zřízenou organizací
- Vytváření ročního plánu kulturních aktivit s výhledem na další dva roky (zejména výstav a hudebních akcí) ve spolupráci se všemi aktéry kulturních aktivit v ORP
- Oprava a vybavení domu kultury jako centra kulturních a vzdělávacích aktivit s vysokou frekvencí (místo, kde se stále něco děje)
- Založení tradice festivalu alespoň krajského významu
- Podpora pořádání výstav a dalších akcí s celostátním dopadem
- Podpora spolkového života ve městě, místních zvyků, lidových tradic a řemesel
- Zajištění dostatečné infrastruktury pro kulturní akce a podpora činnosti kulturních zařízení (knihovna, galerie, kino, dům kultury atd.)
- Podpora a propagace významných kulturních akcí ve městě a v mikroregionu (Maškary, folklorní festival a Bartolomějské posvícení)

Opatření D.3.2 Koordinace a řízení kulturních aktivit

Přehled aktivit opatření:

- Provázání kulturních a volnočasových aktivit
- Komunikace a propagace kulturních a volnočasových aktivit na základě komunikační strategie
- Vytvoření internetových stránek sdružujících informace o dění ve městě a mikroregionu
- Sběr dat v oblasti turismu, jejich vyhodnocení a využití při koncepčním rozvoji a marketingových aktivitách
- Propojení všech zainteresovaných subjektů v oblasti turismu i mimo správu města (klášter, ad. v regionu)

Cíl D.4 Image a komunikace města

Milevsko – dynamické město nových technologií a nových podnikatelských příležitostí, město na vzestupu – k vytvoření takového jména (image) města by měla pomoci komunikační strategie, která dosud nebyla v celém potřebném rozsahu zpracována. „Living lab“ pro nová řešení, spolupráce s akademickými pracovišti, zejména technickými, ale nejen s nimi, šíření dobrého jména v Jihočeském kraji a do Evropy - k tomu by měl být stanoven jazykově dobře vybavený PR specialista, mělo by být zpracováno nové logo a jeho interpretace a měly by být zvoleny hlavní nástroje komunikace.

Přehled opatření:

Opatření D.4.1 Šíření dobrého jména města Milevska a mikroregionu

Opatření D.4.2 Zlepšení komunikace s veřejností

Opatření D.4.1 Šíření dobrého jména města Milevska a mikroregionu

Přehled aktivit opatření:

- Podpora spolupráce při prezentaci Středního Povltaví s Milevskem jako jeho centrem
- Podpora spolupráce při prezentaci turistické oblasti Toulava
- Prezentace Milevska jako centra klidného, zdravého a příjemného regionu, vhodného k odpočinku a rekreaci rodin s dětmi, s možností sportovního a kulturního vyžití
- Zpracování koncepce prezentace města jako “města na vzestupu”, “města, kde se dobře žije”
- Nová jednotná vizuální identita města

Opatření D.4.2 Zlepšení komunikace s veřejností

Přehled aktivit opatření:

- Vytvoření komunikační strategie (pravidla a zásady) s veřejností
- Zlepšení způsobu a formy propagace práce města směrem k veřejnosti – zajištění PR specialisty
- Zavedení systému pravidelného informování občanů a zjišťování zpětné vazby od občanů
- Využití nových digitálních nástrojů (např. pocitové mapy, sociální sítě)

Prioritní oblast rozvoje E. Veřejná správa, spolupráce a krizové řízení

Přehled cílů prioritní oblasti rozvoje:

Cíl E.1 Zvyšování kvality služeb veřejné správy – radnice 21. století, digitalizace a sběr dat

Cíl E.2 Prohlubování spolupráce se všemi partnery v území a participativní zapojení občanů

Cíl E.3 Rozvoj vnějších vztahů

Cíl E.4 Bezpečnost a krizové řízení

Cíl E.1 Zvyšování kvality služeb veřejné správy

Kvalita služeb veřejné správy závisí na řadě faktorů, z nichž k nejdůležitějším patří dobré organizační uspořádání vztahů samosprávy a přeneseného výkonu státní správy, odpovídající kvalifikace zaměstnanců městského úřadu (znalostní a jazyková vybavenost), popsané procesy řízení a převedení procesních postupů do elektronické formy, schopnost (organizační, finanční a znalostní) využít vnější zdroje pro rozvoj města a mikroregionu, rovněž kvalitní management úřadu. K takovému fungování městského úřadu mohou přispět dva dokumenty – informační strategie po vzoru národní Informační koncepce ČR (součást strategie Digitální; Česko) a zavedení systému řízení kvality. Systematický sběr dat z výkonu veřejné správy a fungování městem zřízených organizací je pak samozřejmým předpokladem pro informované rozhodování samosprávy (evidence based policy).

Přehled opatření:

Opatření E.1.1 Radnice 21. století

Opatření E.1.2 Digitalizace a sběr dat

Opatření E.1.3 Zefektivnění řídicích procesů při správě města a řízení úřadu

Opatření E.1.1 Radnice 21. století

Přehled aktivit opatření:

- Vytvoření procesního modelu městského úřadu, elektronizace agend samosprávy
- Vytvoření aplikací umožňujících komunikaci občana s městským úřadem pouze elektronicky s možností rozšíření pro potřeby obcí v ORP
- Investice do rekonstrukce a modernizace budov městského úřadu
- Pořízení kvalitnějších informačních systémů, zabezpečení jejich vzájemného propojení, zavádění znalostních systémů v územní veřejné správě
- Vzdělávání zaměstnanců úřadu, zejména s ohledem na adaptaci na "elektronický úřad" (využívání nových systémů a technologií, jazykové vzdělávání, e-learning)
- Zajištění bezbariérového přístupu do úřadu města
- Realizace systému řízení kvality
- Systematické jazykové vzdělávání pracovníků městského úřadu (nezbytně anglický, také německý jazyk)

Opatření E.1.2 Digitalizace a sběr dat

Přehled aktivit opatření:

- Vybudování metropolitní sítě města Milevska
- Rozvoj a využívání informací a služeb v oblasti GIS, vytvoření digitální technické mapy města
- Poskytování informací a služeb občanům prostřednictvím internetového portálu města Milevska, nové webové stránky
- Zkrácení cyklu obměny informačních technologií, zejména technického vybavení, s ohledem na technické a morální zastarávání

Opatření E.1.3 Zefektivnění řídicích procesů při správě města a řízení úřadu

Přehled aktivit opatření:

- Optimalizování a průběžné zkvalitňování fungování vnitřních procesů, včetně některých řídicích procesů - přidělování úkolů, delegování, redefinování kompetencí a odpovědností
- Zavést principy projektového řízení do přípravy a realizací investičních akcí
- Zavést samostatný nástroj v podobě kompetenčního modelu pro zaměstnance úřadu Zavést pravidla komunikace uvnitř úřadu (vertikálně i horizontálně) a v rámci vztahu „úřad – samospráva“, mezi městským úřadem, zřizovanými a řízenými organizacemi
- Systematické zpracovávání rozvojových dokumentů města, zajištění jejich aktualizace a implementace
- Systematická příprava projektové dokumentace pro čerpání prostředků z dotačních titulů a dalších zdrojů financování
- Vytvoření veřejné databáze projektů města nebo s účastí města a jejich vyhodnocení

Cíl E.2 Prohlubování spolupráce se všemi partnery v území a participativní zapojení občanů

Spolupráce s partnery v území je předpokladem úspěchu a rozvoje města jako významného regionálního centra. Většinu aktivit uvedených v tomto dokumentu nemusí a ani nebude vykonávat samospráva a její administrativa sama. Velký podíl na potenciálním úspěchu budou mít městem zřízené organizace, jejichž dobrá koordinace a vzájemná spolupráce jsou velmi významné. Nastavení spolupráce mezi nimi přitom nemá žádné zvláštní finanční nároky, jedná se pouze o organizační uspořádání a dobrou organizaci práce. Podobně spolupráce s partnery v regionu, v rámci Svazku obcí Milevska, se zájmovými a sportovními sdruženími, spolky a církvemi, MAS Střední Povltaví je příležitostí rozšíření spolupráce na tvorbě „města na vzestupu“. Ze zkušenosti řady menších měst se ukazuje jako zásadní získat pro spolupráci místní firmy, s nimi vytvořit platformu pro sdílení zkušeností a výměnu názorů k potřebám rozvoje města a podnikání v něm.

Přehled opatření:

Opatření E.2.1 Podpora spolupráce se všemi partnery v území

Opatření E.2.2 Participativní zapojení obyvatel

Opatření E.2.1 Podpora spolupráce se všemi partnery v území

Přehled aktivit opatření:

- Podpora vytváření partnerství se všemi skupinami partnerů v rámci tzv. quadruple helix
- Spolupráce se zájmovými spolky, sdruženími a dalšími na základě ročních plánů činností, vytvoření platformy pro pravidelné setkávání, sdílení zkušeností a stanovování společných cílů
- Aktivně diskutovat s orgány státní správy možnosti výstavby liniových staveb

Opatření E.2.2 Participativní zapojení obyvatel

Přehled aktivit opatření:

- Sjednocení aplikací pro komunikaci občanů s městem, pro obyvatele města a regionu Milevska - např. pro ohlašování závad a sdělování názorů
- Spolupráce Městské policie a složek Integrovaného záchranného systému v oblasti osvěty obyvatelstva a vytvoření plánu osvětových akcí
- Komunikace záměrů města v oblasti inovativních řešení, vytvoření plánu pravidelné komunikace záměrů rozvoje města
- Podpora mezigenerační spolupráce
- Podpora sousedské výpomoci
- Podpora spolkové činnosti a využití jejího potenciálu do zapojení v oblasti rozvoje samosprávy

Cíl E.3 Rozvoj vnějších vztahů

Pro město je velmi důležité zapojení do aktivit Jihočeského kraje a postup v souladu se záměry kraje, resp. v diskusi s ním. Výhodou Milevska může být jeho poloha mimo hlavní dopravní koridory, přitom však v jejich blízkosti, zároveň zázemí rekreační oblasti. Při stanovování krajských priorit se město musí intenzivně angažovat, aby se pozornost dostatečně soustředila také na regionální centra typu Milevska. Zapojení zástupců místních organizací a spolků a administrativních pracovníků městského úřadu do národních struktur je příležitostí jak pro komunikaci vlastních zkušeností a potřeb, tak pro získávání poznatků o nových řešeních a zkušenostech v jiných městech a obcích České republiky. Jednou z rolí představitelů samosprávy je navazování vztahů s městy a regiony za hranicemi kraje, případně v zahraničí, což pomáhá sdílení dobré praxe a rozšiřování spolupráce, která může mít efekt např. ve společných projektech podpořených z EU fondů.

Přehled opatření:

Opatření E.3.1 Prohloubení spolupráce s Jihočeským krajem

Opatření E.3.2 Podpora přeshraniční a mezinárodní spolupráce

Opatření E.3.1 Prohloubení spolupráce s Jihočeským krajem

Přehled aktivit opatření:

- zapojování úředníků města do činnosti pracovních skupin krajského úřadu
- pravidelná účast na Regionální stálé konferenci
- spolupráce s Jihočeským krajem na rozvoji konceptu Smart regionu JČK

Opatření E.3.2 Podpora přeshraniční a mezinárodní spolupráce

Přehled aktivit opatření:

- Zapojení města do činnosti ERSN (euroregionu Silva Nortica)
- Navazování vztahů s městy a regiony za hranicemi kraje
- Podpora přípravy mezinárodních projektů (např. Interreg)
- Pokračování dosavadní mezinárodní spolupráce
- Přenos příkladů dobré praxe

Cíl E.4 Bezpečnost a krizové řízení

Pandemie COVID-19 prověřila funkčnost celého systému krizového řízení. Získané poznatky většinou vedly k rozpoznání nefunkčních míst v systému a nápravu v této věci. Krizové řízení jako v podstatě vojensky řízená organizace spolupráce subjektů kritické infrastruktury má vlastní pravidla, která krizový manažer města zná a podle nich postupuje. Potřeba řešení krizových situací však není vázána jen na to, co bylo uvedeno výše. Důležitá je bezpečnost ve městě, potenciální riziko kriminality, riziko plynoucí z chování v sociálně vyloučených komunitách. Vyjádření potřebných opatření v bezpečnostní koncepci města a její realizace by proto byly velmi žádoucí.

Přehled opatření:

Opatření E.4.1 Systematické zvyšování bezpečnosti obyvatel města

Opatření E.4.2 Krizové řízení

Opatření E.4.1 Systematické zvyšování bezpečnosti obyvatel města

Přehled aktivit opatření:

- Koncepce zvyšování bezpečnosti obyvatel města a její naplňování
- Prosazení zvyšování bezpečnosti do výuky ve školách

- Vybudování komplexního bezpečnostního kamerového systému s možností využití v dalších oblastech zájmu (např. řízení dopravy)
- Podpora digitálních nástrojů využitelných v oblasti ochrany obyvatelstva (Living Lab)
- Podpora vzdělávání v oblasti ochrany obyvatelstva
- Řešení tzv. slepých míst v oblasti bezpečnosti

Opatření E.4.2 Krizové řízení

- Koncepce krizového řízení upravená po zkušenostech z pandemie COVID-19
- Zajištění bezpečnosti a informovanosti obyvatel při povodních a jiných živelných pohromách
- Zlepšování spolupráce složek Integrovaného záchranného systému
- Kvalitní průběžné zajišťování všech složek IZS potřebnou výbavou

7. Čím začít a jak pokračovat – návrh prioritizace opatření (implementační část)

Priorita	Opatření	Návaznost na jiná opatření
Velmi vysoká	Opatření A.1.1 Zajištění podmínek pro kvalitní bydlení	Opatření A.1.2 Zlepšení funkce veřejného prostoru a architektonického vzhledu města Opatření A.2.2 Energetická infrastruktura Opatření A.3.3 Rozvoj ICT infrastruktury Opatření C.2.1 Komplexní pojetí mobility ve veřejném prostoru
	Opatření A.1.2 Zlepšení funkce veřejného prostoru a architektonického vzhledu města	Opatření A.1.3 Realizace prvků modré a zelené infrastruktury Opatření A.4.2 Efektivní nakládání s odpady Opatření A.4.3 Využití ekosystémových služeb Opatření C.1.3 Prevence sociálně patologických jevů
	Opatření A.2.2 Energetická infrastruktura	Opatření A.1.1 Zajištění podmínek pro kvalitní bydlení Opatření A.4.2 Efektivní nakládání s odpady Opatření C.3.1 Rozvoj SMART řešení jako nástrojů pro zvyšování kvality života
	Opatření A.2.3 Správa majetku města	Opatření A.1.1 Zajištění podmínek pro kvalitní bydlení Opatření C.1.2 Sociální péče a rozvoj souvisejících služeb Opatření C.3.1 Rozvoj SMART řešení jako nástrojů pro zvyšování kvality života

	Opatření A.3.3 Rozvoj ICT infrastruktury	Opatření A.1.1 Zajištění podmínek pro kvalitní bydlení Opatření B.1.1 Podpora začínajícího podnikání Opatření C.3.1 Rozvoj SMART řešení jako nástrojů pro zvyšování kvality života Opatření E.1.2 Digitalizace a sběr dat Opatření E.1.1 Radnice 21. století
	Opatření A.4.2 Efektivní nakládání s odpady	Opatření C.3.1 Rozvoj SMART řešení jako nástrojů pro zvyšování kvality života Opatření B.2.2 Rozvoj podnikání města k realizaci inovativních řešení Opatření E.2.1 Podpora spolupráce se všemi partnery v území
	Opatření C.1.2 Sociální péče a rozvoj souvisejících služeb	Opatření C.1.1 Kvalitní zdravotní péče Opatření C.3.1 Rozvoj SMART řešení jako nástrojů pro zvyšování kvality života Opatření E.2.1 Podpora spolupráce se všemi partnery v území
	Opatření C.2.1 Komplexní pojetí mobility ve veřejném prostoru	Opatření A.1.2 Zlepšení funkce veřejného prostoru a architektonického vzhledu města Opatření A.3.1 Dopravní infrastruktura, včetně dopravy v klidu Opatření A.3.2 Vznik multimodálního přestupního uzlu Opatření C.3.1 Rozvoj SMART řešení jako nástrojů pro zvyšování kvality života Opatření E.1.2 Digitalizace a sběr dat
	Opatření C.3.1 Rozvoj SMART řešení jako nástrojů pro zvyšování kvality života	<i>Průřezové opatření</i>
	Opatření D.2.1 Podpora vzniku oborů pro 21. století	Opatření E.3.1 Prohloubení spolupráce s Jihočeským krajem Opatření B.1.1 Podpora začínajícího podnikání

		Opatření D.1.3 Podpora spolupráce škol a školských zařízení Opatření D.2.2 Podpora vyrovnání příležitostí a podpora talentovaných
	Opatření D.2.3 Vzdělávání všech generací	Opatření B.1.1 Podpora začínajícího podnikání Opatření D.1.1 Kvalitní zázemí a vybavenost pro poskytování vzdělávání Opatření E.4.2 Krizové řízení
	Opatření E.1.1 Radnice 21. století	<i>Průřezové opatření</i>
	Opatření E.3.1 Prohloubení spolupráce s Jihočeským krajem	Opatření D.2.1 Podpora vzniku oborů pro 21. století Opatření E.2.1 Podpora spolupráce se všemi partnery v území
	Opatření E.4.2 Krizové řízení	Opatření E.1.1 Radnice 21. století Opatření E.2.1 Podpora spolupráce se všemi partnery v území Opatření D.2.3 Vzdělávání všech generací
	Opatření E.2.1 Podpora spolupráce se všemi partnery v území	<i>Průřezové opatření</i>
Vysoká		Opatření A.1.1 Zajištění podmínek pro kvalitní bydlení Opatření C.3.1 Rozvoj SMART řešení jako nástrojů pro zvyšování kvality života
	Opatření A.2.1 Vodohospodářská infrastruktura	
	Opatření A.3.1 Dopravní infrastruktura, včetně dopravy v klidu	Opatření C.3.1 Rozvoj SMART řešení jako nástrojů pro zvyšování kvality života Opatření C.2.1 Komplexní pojetí mobility ve veřejném prostoru
	Opatření A.3.2 Vznik multimodálního přestupního uzlu	Opatření C.3.1 Rozvoj SMART řešení jako nástrojů pro zvyšování kvality života Opatření C.2.1 Komplexní pojetí mobility ve veřejném prostoru

	Opatření B.1.1 Podpora začínajícího podnikání	Opatření D.2.1 Podpora vzniku oborů pro 21. století Opatření D.2.3 Vzdělávání všech generací Opatření E.2.1 Podpora spolupráce se všemi partnery v území
	Opatření B.1.2 Podpora rozvoje podnikatelského parku Milevsko	Opatření E.2.1 Podpora spolupráce se všemi partnery v území
	Opatření B.2.2 Rozvoj podnikání města k realizaci inovativních řešení	Opatření C.3.1 Rozvoj SMART řešení jako nástrojů pro zvyšování kvality života Opatření E.1.1 Radnice 21. století Opatření E.2.1 Podpora spolupráce se všemi partnery v území
	Opatření B.3.3 Turistické využití a rozvoj kláštera a dalších historických objektů	Opatření B.3.2 Podpora rozvoje turistických aktivit Opatření D.3.1 Podpora rozvoje kulturních aktivit a komunitního života Opatření D.3.2 Koordinace a řízení kulturních aktivit Opatření D.4.2 Zlepšení komunikace s veřejností
	Opatření C.1.1 Kvalitní zdravotní péče	Opatření C.1.2 Sociální péče a rozvoj souvisejících služeb Opatření C.2.2 Podpora sportovních aktivit a budování odpovídající sportovní infrastruktury Opatření D.4.2 Zlepšení komunikace s veřejností
	Opatření C.2.2 Podpora sportovních aktivit a budování odpovídající sportovní infrastruktury	Opatření C.1.1 Kvalitní zdravotní péče Opatření D.1.1 Kvalitní zázemí a vybavenost pro poskytování vzdělávání
	Opatření C.3.2 Stanovení odpovědného subjektu za SMART aktivity regionu Milevska a obsahu jeho činnosti	Opatření C.3.1 Rozvoj SMART řešení jako nástrojů pro zvyšování kvality života Opatření E.1.1 Radnice 21. století Opatření E.2.1 Podpora spolupráce se všemi partnery v území

	Opatření D.1.1 Kvalitní zázemí a vybavenost pro poskytování vzdělávání	Opatření D.2.1 Podpora vzniku oborů pro 21. století Opatření D.2.3 Vzdělávání všech generací
	Opatření D.2.2 Podpora vyrovnání příležitostí a podpora talentovaných	Opatření D.1.1 Kvalitní zázemí a vybavenost pro poskytování vzdělávání Opatření D.2.1 Podpora vzniku oborů pro 21. století Opatření D.2.3 Vzdělávání všech generací
	Opatření D.3.2 Koordinace a řízení kulturních aktivit	Opatření B.3.3 Turistické využití a rozvoj kláštera a dalších historických objektů Opatření D.4.2 Zlepšení komunikace s veřejností Opatření E.1.1 Radnice 21. století
	Opatření D.4.2 Zlepšení komunikace s veřejností	Opatření D.3.1 Podpora rozvoje kulturních aktivit a komunitního života Opatření D.4.1 Šíření dobrého jména města Milevska a mikroregionu Opatření E.1.1 Radnice 21. století
	Opatření E.1.2 Digitalizace a sběr dat	<i>Průřezové opatření</i>
	Opatření E.1.3 Zefektivnění řídicích procesů při správě města a řízení úřadu	Opatření E.1.1 Radnice 21. století Opatření E.1.2 Digitalizace a sběr dat Opatření C.3.1 Rozvoj SMART řešení jako nástrojů pro zvyšování kvality života
	Opatření E.2.2 Participativní zapojení obyvatel	Opatření E.1.1 Radnice 21. století Opatření D.4.1 Šíření dobrého jména města Milevska a mikroregionu
	Opatření E.4.1 Systematické zvyšování bezpečnosti obyvatel města	Opatření D.2.3 Vzdělávání všech generací Opatření E.4.2 Krizové řízení

Střední	Opatření A.1.3 Realizace prvků modré a zelené infrastruktury	Opatření A.1.1 Zajištění podmínek pro kvalitní bydlení Opatření A.1.2 Zlepšení funkce veřejného prostoru a architektonického vzhledu města Opatření A.4.1 Zlepšení stavu ovzduší Opatření A.4.3 Využití ekosystémových služeb
	Opatření A.4.1 Zlepšení stavu ovzduší	Opatření A.1.3 Realizace prvků modré a zelené infrastruktury Opatření A.2.2 Energetická infrastruktura Opatření C.2.1 Komplexní pojetí mobility ve veřejném prostoru
	Opatření A.4.3 Využití ekosystémových služeb	Opatření A.1.2 Zlepšení funkce veřejného prostoru a architektonického vzhledu města Opatření A.1.3 Realizace prvků modré a zelené infrastruktury
	Opatření B 2.1 Spolupráce města se zemědělci a většími podniky	Opatření B 2.2 Rozvoj podnikání města k realizaci inovativních řešení Opatření E.2.1 Podpora spolupráce se všemi partnery v území
	Opatření B.3.1 Podpora vzniku kvalitních ubytovacích a stravovacích zařízení	Opatření B.3.2 Podpora rozvoje turistických aktivit Opatření D.3.1 Podpora rozvoje kulturních aktivit a komunitního života Opatření D.3.2 Koordinace a řízení kulturních aktiv
	Opatření B.3.2 Podpora rozvoje turistických aktivit	Opatření D.3.1 Podpora rozvoje kulturních aktivit a komunitního života Opatření D.3.2 Koordinace a řízení kulturních aktiv
	Opatření C.1.3 Prevence sociálně patologických jevů	Opatření D.2.3 Vzdělávání všech generací Opatření D.4.2 Zlepšení komunikace s veřejností
	Opatření D.1.2 Podmínky pro další rozvoj	Opatření D.2.2 Podpora vyrovnání příležitostí a podpora talentovaných Opatření C.2.2 Podpora sportovních aktivit a budování odpovídající sportovní infrastruktury

	Opatření D.1.3 Podpora spolupráce škol a školských zařízení	<p>Opatření D.1.1 Kvalitní zázemí a vybavenost pro poskytování vzdělávání</p> <p>Opatření D.2.1 Podpora vzniku oborů pro 21. století</p> <p>Opatření D.2.3 Vzdělávání všech generací</p> <p>Opatření D.2.2 Podpora vyrovnání příležitostí a podpora talentovaných</p>
	Opatření D.3.1 Podpora rozvoje kulturních aktivit a komunitního života	<p>Opatření D.4.1 Šíření dobrého jména města Milevska a mikroregionu</p> <p>Opatření D.3.2 Koordinace a řízení kulturních aktivit</p>
	Opatření D.4.1 Šíření dobrého jména města Milevska a mikroregionu	<p>Opatření D.4.2 Zlepšení komunikace s veřejností</p> <p>Opatření E.2.1 Podpora spolupráce se všemi partnery v území</p> <p>Opatření E.3.2 Podpora přeshraniční a mezinárodní spolupráce</p>
	Opatření E.3.2 Podpora přeshraniční a mezinárodní spolupráce	<p>Opatření D.4.1 Šíření dobrého jména města Milevska a mikroregionu</p> <p>Opatření E.2.1 Podpora spolupráce se všemi partnery v území</p> <p>Opatření E.3.1 Prohloubení spolupráce s Jihočeským krajem</p>

8. Závěr

Strategie města Milevsko na období 2022 – 2030 tak, jak je obsažena v tomto dokumentu, dává dobrý předpoklad postupného naplňování dlouhodobé vize města: „Město na vzestupu – moderní, živé, dynamické město, orientované na nové technologie, s kvalitními podmínkami pro život všech generací. Přirozené centrum pro ty, kteří chtějí zkoušet nové věci. Malé „velkoměsto“ – využitím příležitostí, které dává digitální doba, město otevřené všem, kteří chtějí žít „uprostřed metropole“, ale s přírodou a „českým venkovem“ za zády“ – to je dlouhodobá vize města Milevsko.“

Už dnes je Milevsko „dobrým místem pro život“, což je cíl formulovaný do roku 2030. Technický a technologický rozvoj je ovšem tak dynamický a situace se natolik mění – včetně mezních zkušeností z let 2019-2022, že vytvářet „dobré místo pro život“ je úloha kontinuální, znamená být stále „na cestě“.

V závěru je třeba poděkovat všem občanům Milevska, členům a členkám pracovní skupiny, zastupitelům, vedení města a pracovníkům městského úřadu za práci na této strategii.

Strategie rozvoje města Milevska na období 2022 - 2030

ISFOR z.ú., 2022

Editorka: Rut Bízková

Autorský kolektiv: Rut Bízková, Lucie Nencková

Dále spolupracovali: členky a členové řídicí skupiny

Autorský kolektiv zvláště děkuje za spolupráci panu Vítu Královi.

Fotografie na obálce: Milevský kraj o.p.s.

Počet stran: 52

Dokument neprošel jazykovou ani typografickou korekturou.